



### ישיבת מליאה מן המניין 3/25

מיום ראשון, ב' אדר התשפ"ה, 2/3/2025

משתתפים:  
1. חברי מליאה:

מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות	מ	שם הנציג	יישוב	נוכחות
1	אושרת גני גונן	ראש המועצה	V	23	הדר שושני	מתן	V
2	אורי מרגלית	סגן ראש המועצה (רמת הכובש)	לא נכח/ה	24	ליאת זולטי	מתן	לא נכח/ה
3	דורון ציזל	איל	לא נכח/ה	25	אהרון ימיני	נווה ימין	V
4	איתן יפתח	אלישמע	V	26	חיים תייר	נווה ימין	V
5	רחל רבר	אלישמע	V	27	שירלי לופו חזן	נווה ירק	V
6	סתיו גיל	בית ברל	לא נכח/ה	28	אייל אברמוב	נווה ירק	לא נכח/ה
7	רונו ברקאי	גבעת חן	V	29	מיכל חוגים	נחשונים	לא נכח/ה
8	שמוליק מריל	גבעת השלושה	V	30	בר גפן	ניר אליהו	לא נכח/ה
9	חיים ליברנט	גן חיים	לא נכח/ה	31	מולי אורן	נירית	לא נכח/ה
10	צפריר שחם	גני עם	לא נכח/ה	32	איציק תורג'מן	נירית	V
11	איל מילר	גת רימון	V	33	יורם דוקטורי	עדנים	V
12	יום טוב אלקבץ	חגור	V	34	אליהו בן גרא	צופית	לא נכח/ה
13		חגור		35	דני ברכה	צופית	V
14	אלי כהן	חורשים	V	36	שלי רפפורט	צור יצחק	V
15	גלית אדם	ירחיב	לא נכח/ה	37	אירית קרמל לוי	צור יצחק	V
16	יהורם גולי	ירחיב	לא נכח/ה	38	שגית בן ארי	צור נתן	V
17	גילה פרין	ירקונה	V	39	אריק כספי	רמות השבים	V
18	רחמים זבידה	כפר מלל	לא נכח/ה	40	אפרת היים	רמות השבים	V
19	אורי עצמון	כפר סירקין	V	41	דוד שוורץ	שדה ורבורג	לא נכח/ה
20	אפרים צוק	כפר סירקין	V	42	דפנה דילאון פז	שדה ורבורג	V
21	זהרה צור	כפר מעש	V	43	גל קפלן הראל	שדי חמד	V
22	אלה קון	מגשימים	V	44	גלעד בן דוד	שדי חמד	V
				45	צחי בן הגיא	עינת	V

2. סגל מועצה נוכחים:



## מליאה 2.3.25

מר שרון ספורטס [מנכ"ל המועצה]  
מר אורי פדלון  
גב' מאיה עוז [גזברית המועצה]  
גב' יוליה מרקובסקי [מנהלת אגף חשבות ותקציבים]  
גב' ורד שני [עוזרת ראש המועצה]  
מר ערן אבידור [מדיה]  
עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]  
מר יונתן יוסטמן [מהנדס המועצה]  
גב' רינת אברבוך [אדריכלית הוועדה לתכנון ובניה]  
מר רואי מסורי [מבקר המועצה]  
גב' דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]

מר ניר אומיד [יועץ השקעות חברת "גלובל"]  
מר איתן רונאל [אדריכל חב' רונאל מהנדסים]



**על סדר היום:**

- 4 הכרות עם מרב אורנשטיין - מנהלת אגף לשירותים חברתיים.....
- 4 דו"ח ראש המועצה.....
- אישור התקשרות עם "מלך" (חל"צ) לתכנון, הקמה והפעלת בית לחיים לצעירים אוטיסטים במקרקעי המועצה בגני עם לתקופה מעל 5 שנים.....
- 11 דו"ח ראש המועצה - המשך.....
- 12 דברי חברת המועצה שלי רפפורט לרגל יום האישה הבינלאומי – שוויון מגדרי.....
- 14 חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.....
- 17 א.ת. חצב – מספר תכנית – 417-1275171 - אישור המועצה להגשת התכנית והיותה יזמת התכנית.....
- 22 ביצוע תיק השקעות 2024.....
- 32 דיווח על מינוי מנכ"ל, אישור שכרו ותנאי העסקה, עדכון מורשה חתימה והחלפת מינויים בוועדות המועצה.....
- 35 בחירת שמות לרחובות באזור תעסוקה אקו פארק בהתאם להמלצת ועדת השמות.....
- 37 אישור משרות בוועדים.....
- 38 אישור תקציבי ועדים מקומיים.....
- 38 החלפת חברים בוועדות המועצה ומינוי דירקטורים בתאגידים.....
- 41 אישור תב"רים.....
- 42 אישור ועדות ביקורת בעדנים ורמות השבים.....
- 43 אישור מקדמה לתשלום תמיכה לעמותת "אחים".....
- 45 צור נתן – אישור בקשת הועד המקומי לפריסת פירעון יתרת הלוואות.....
- 46 דיווח- דו"ח רבעוני 30.9.24.....
- 47 אישור ועדות ביקורת בעדנים ורמות השבים - המשך.....
- 47



## פ ר ו ט ו ק ו ל

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** חברות וחברים יקרים, אני שמחה לפתוח את ישיבת המליאה שלנו למרץ, ונמצאים איתנו כאן גם אורחים, אז אנחנו באמת בישיבה מעניינת, מגוונת, ארוכה.

### **הכרות עם מרב אורנשטיין - מנהלת האגף לשירותים חברתיים.**

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** אנחנו נתחיל עם היכרות. אני רוצה להציג לכם את מנהלת האגף השירותים החברתיים שלנו מרב. מרב תצטרפי אלינו, הנה את כאן, מיקרופון תציגי את עצמך. ברוכה הבאה וכמובן מתמי נפרדנו והודינו לה, אז מירב החליפה את תמי והיא תציג את עצמה. מיקרופון כדי שישמעו אותך בפייסבוק.

**מרב אורנשטיין [מנהלת האגף לשירותים חברתיים]:** שלום לכולם, נעים מאוד. אני מרב אורנשטיין מנהלת האגף לשירותים חברתיים. זה השבוע השלישי, מתחילה את השבוע הרביעי. אני מגיעה מרקע של עבודה קהילתית, משאבי קהילה, עסקתי בעבודה קהילתית הרבה מאוד שנים וב-12 וחצי השנים האחרונות הייתי מנהלת מחלקה באגף רווחה בעיריית רמלה. הרבה מאוד עבודה של פיתוח, הרבה מאוד עבודה של בנייה של שירותים. יש לי גם רקע מהעבר במועצות אזוריות, אז אני קצת קצת מכירה את השפה של היישובים ושל ההתנהלות ככה, למרות שזה היה לפני הרבה שנים, אבל אני עוד זוכרת, יש לי עוד טיפונת זיכרון. אני מגיעה מלוד, אפשר להגיד ברמה אישית, אמא לשישה ילדים, בעוד שבוע בדיוק, מחתנת את הבת השלישית שלי. זהו.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** אז אנחנו נאחל למרב המון בהצלחה, היא מגיעה כמו שאתם רואים, עם הרבה מוטיבציה, התלהבות, ואנחנו מאחלים לך שתגשימי איתנו חלומות, ואנחנו כבר קבענו פגישה ליו"ר ועדת הרווחה איתך, אלה, כבר יש ועדת אורחים ותיקים מצוין שעומד בראשה איציק, אז אנחנו מאוד פעילים כאן כמו שאת רואה, חברי המליאה בוועדות השונות.

**מרב אורנשטיין [מנהלת האגף לשירותים חברתיים]:** מזמינה את כל מי שזה מעניין וחשוב לו.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** מעולה, בהצלחה מרב. אז אנחנו נתחיל בעדכון קל, את יכולה להישאר איתנו אם את רוצה, ואם את בהכנות לחתונה, אז את מוזמנת, מה שאת רוצה.

### **דו"ח ראש המועצה.**

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** אנחנו נתחיל במצגת שלנו, מצגת עדכון. אז אנחנו ציינו 500 ימים, 500 ימים למלחמת השביעי באוקטובר, חרבות ברזל, ולכל החטופות והחטופים, האחים והאחיות שלנו, שעדיין נותרו בעזה, כולל תמיר שלנו שכבר 513 ימים לא כאן איתנו, וכולנו מתפללים לשובו. וכמו שאנחנו אמרנו



### ישיבת מליאה מן המניין 3/25

הלוואי, הלוואי, שלא נצטרך לפתוח יותר ישיבת מליאה בשקף הזה, אלא בשקף המשמח שתמיר חזר אלינו ויתר כל החטופים והחטופות. עדכונים בנושאי ביטחון. נגיד שהיה לנו ככה חודש גם עם הצבא וגם עם משרד הביטחון ועם המשרד לביטחון פנים, מאוד אינטנסיבי. נפגשנו עם אלוף הפיקוד, היה מפגש של אלוף הפיקוד עם ראשי הרשויות על קו התפר ויהודה ושומרון. דיברנו על הצרכים שלנו, שני דברים מרכזיים ביישובי קו התפר שאנחנו רצינו להבטיח שהם יקרו. אחד, זה שחיילי ההגמ"ר שנמצאים עכשיו במילואים בקו התפר מה-7 באוקטובר ביישובים שלנו שהם קו תפר צבא, ימשיכו את השירות שלהם בגלל הנחיצות, החשיבות, ההתראות ומה שאנחנו יודעים על קו התפר. הצבא עושה עבודה יוצאת מן הכלל, באמת ייאמר לזכות החיילים שנמצאים שם עושים עבודה מעולה, שהגישה ביהודה ושומרון היא גישה לא מתפשרת, והם עושים כל מה שהם יכולים כדי שבליבה ייפתרו הדברים ולא יזלגו אל תוך גדר ההפרדה. לצד זה אנחנו רוצים להבטיח שגדר ההפרדה תושלם, באזור שלנו היא הושלמה, אבל ללא אמצעים אלקטרוניים. שגם אמצעים אלקטרוניים מתריעים יהיו על הגדר כדי שיוכלו להתריע, ואנחנו רוצים לוודא שהחיילים שלנו, שהם בני המקום ובנות המקום, יוכלו להמשיך לשרת בחמ"לים וביישובים שנמצאים על קו תפר צבא. גם קיבלנו ככה את פרץ, סגן המפקח"ל יחד עם צוות מג"ב שהגיעו לביקור כאן, ראינו כמה חמ"לים ביישובי קו תפר של מג"ב, ובכלל הפעילות של מג"ב במרחב הכפרי היא מאוד משמעותית לנו. גם פה וגם שם רצינו וביקשנו השלמה של אמצעים אלקטרוניים להתרעה. היום גם הייתה ישיבה בבוקר, גם עם משרד הביטחון וגם עם פיקוד בכיר בצבא לגבי האמצעים שאנחנו עוד נקבל, אני לא אפרט את זה כאן, אבל אנחנו ממשיכים להתחזק, ממשיכים לחזק את עצמנו, שזה מאוד מאוד משמעותי שאנחנו נהיה בכשירות מליאה.

### חבר מליאה: אפשר להיפגש עם הרמטכ"ל.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** כן, יש לנו רמטכ"ל מהמועצה, גם אמרנו ברכות בפגישה הקודמת, ואני בטוחה שהוא רואה גם את המרחב שלנו ואת כל מה ש-, אני אגיד עכשיו משהו נוסף, חברי הנהלת המליאה, לא הכנסנו את זה לכאן, אבל חברי הנהלת המליאה שלנו נפגשו בשבוע שעבר בזום אמנם, אבל עם מפקדי המשטרות של המרחבים כאן. יש לנו 6 תחנות משטרה בדרום השרון שמקבלות שירות מכפר סבא, ראש העין, קסם, טירה, טייבה, פתח תקווה, לא יודעת אם פספסתי כאן משהו, אבל זה 6 תחנות שאנחנו מתנהלים מולן. והתיאום מאוד חשוב, היה לנו חשוב לתאם, להדגיש ולחדד את הנושאים שעלו כאן, שאתה העלית למשל, גלעד. הנושא של אכיפה של נהיגה פרועה, שזה בכל הכבישים שהם לרוחב ולאורך של המועצה שלנו, מבצעי אכיפה בעניין הזה. דיברנו גם על נושאים שקשורים לעבירות איכות חיים, גנבות, התפרצויות לרכב. וגם נאמר שזו תקופה שבה צריך לשים עוד יותר דגש על המרחב שלנו, תקופת הרמדאן, ולחזק ולעשות כאן מבצעים כדי לתפוס את החוליות שפועלות באזור. באופן עקרוני, בתקופת המלחמה בשנת 2024 הייתה ירידה דרמטית, סליחה, ב-2023, 2024 גם. אנחנו ב-2025 רואים איזושהי עלייה לא מדווחת במשטרה, אבל מה שאנחנו שומעים מהקולות בשטח, ולכן מאוד צריך לחזק את העבודה אל מול הגופים האלה. שוב, אני רוצה להגיד תודה לכל המתנדבים שלנו, המתנדבים במג"ב, המתנדבים במשמר האזרחי, המתנדבים שלנו שבאמת לילות כימים עושים כאן לטובת הביטחון שלנו גם בתקופת המלחמה האינטנסיבית יותר, וגם עכשיו, וגם בנושא של עבירות רכוש. אז הם עושים ויש להם מבצעים מאוד יפים שהם תופסים כאן גנבים.



### ישיבת מליאה מן המניין 3/25

אז תודה לכל המתנדבים שלנו. מכאן אני רוצה לעבור לנושא אחר, אמנם דיברנו עליו גם בפעם הקודמת אבל לעדכן אתכם, כי זה נושא מתמשך. היינו בדיון בכנסת בנושא של תקצוב ההסעות בחינוך, אנחנו בשחיקה של התקציב הזה, התקציב הזה הלך ופחת, בעצם לא עודכן כבר 13 שנה, ומן הסתם גם שכר העבודה עלה, גם הדלק עלה, ואנחנו מבקשים התאמות בהתאם לזה, ואנחנו מקווים שהגענו כאן לאיזה שהוא סיכום שיאפשר לנו לקבל איזה שהוא פיצוי על זה. בשורות לכל הנוהגים והנוהגות. אתם יכולים לראות כאן את כיכר בית ברל החדשה שהוקמה כאן אחרי באמת שנים שהתרענו שהכביש הזה הוא כביש מסוכן, הצומת מסוכן, אז אנחנו יכולים לראות כאן את הכיכר, וזה כבר פועל, ושניסע בזהירות. זה משרת אלפים רבים שמגיעים לבית ברל כל יום, תלמידים שלנו, סטודנטים, סטודנטיות וכמובן כל מי שנוסע במרחב. אנחנו מארחים כאן היום חבר יקר, תושב גני עם, קוראים לו אופיר גרינברג. זוכרים שאישרנו כאן במליאה את האפשרות להתקשר עם עמותה להקמה של בית לחיים לאנשים עם אוטיזם או עם מוגבלויות, שיוכלו להישאר ולהיות חלק מהקהילה. שהם גרים בקהילה שלנו, ימשיכו לגור בקהילה שלנו ולהיות חלק בלתי נפרד מהקהילה גם נציג המליאה שלנו מגני עם, צפריר כאן, אמרנו לצפריר וגם לכל הצוות של הנהגת גני עם, הם לא נמצאים כאן, אבל גם יו"ר הוועד המוניציפלי וכל צוות הוועד, ובעצם כל החברים שהתאספו בגני העם וקיבלו החלטה ביחד בקונצנזוס פה אחד, שהם רוצים שבגני העם יקום בית לחיים. ונמצא איתנו כאן אופיר שיש לו באמת סיפור ייחודי, משמח וערכי. אז אני ביקשתי מאופיר להגיע לכאן ולשתף אותנו בסיפור, גם האישי שלו הפרטי, ואיך הוא מתחבר לסיפור הציבורי שלנו כאן.

**אופיר גרינברג:** תודה רבה. טוב, שלום לכם, לי קוראים אופיר גרינברג מגני עם. אני שמח בחלקי באופן כללי, נשוי ליעל, יש לנו ארבעה ילדים נהדרים ששניים מהם מצולמים פה על המסך. אחד מהם החייל, קוראים לו יואב, הוא גדל כאן בבית חינוך ירקון, באהרונוביץ'. היום הוא בן 25, חוגג יום הולדת. אחרי ה-7 באוקטובר, שירת בגולני, 13, ב-7 באוקטובר עבר את כל הדברים הכי קשוחים שיש ועכשיו הוא מנסה להתאושש, והוא הבן הבכור שלנו. הוא נולד, היה ילד עגול וחמוד ומקסים, והיינו בטוחים שאנחנו הורים מאוד מוצלחים, כי הכל הלך לו טוב, והכל הסתדר לו, ואחרי שנתיים נולד עומרי. עומרי זה הילד שמחייך מתחת לכובע קסקט. ועומרי גם בהתחלה היה חיובי וחייכן, ואחרי שנה וחצי קראו לנו מהגן שלו, ואמרו לנו יש איזו בעיה עם הילד, משהו לא מסתדר. הלכנו לאבחון, למכון להתפתחות הילד, ואחרי חצי שעה תפסו אותי ואת אשתי, ואמרו לנו, חבר'ה, ברוכים הבאים, יש לכם ילד אוטיסט. תעשו בגוגל בבית, תראו מה זה, ושיהיה לכם בהצלחה. אני זוכר את הלילה הזה כמו אתמול, הלכתי הביתה, עשיתי גוגל וקיבלתי חום, ואמרתי טוב. הערתי את אשתי, ואמרתי לה תשמעי, אנחנו יוצאים לדרך, שאנחנו ננצח בה ונעשה משפחה הכי מאושרת והכי שמחה שיכולה להיות, ונעשה כל מה שצריך בשביל שאיכות החיים שלנו ושל הילדים שלנו תהיה במקסימום. ואז הסיפור שלנו בעצם התחיל, אחרי עמרי נולדו לנו עוד שני ילדים שגם הם שמחים בחלקם במועצה ומתחנכים פה, ועומרי היה בעצם המנוע הגדול שלי בכל מה שעשיתי עד היום ב-21 השנים האחרונות. אני בעסקים שלי עושה עסקים בנדל"ן כבר הרבה שנים, וכל מה שאני עושה היום בתוך הנדל"ן ובתוך האלמנטים העסקיים שלי, קשור בצורה כזאת או אחרת למשמעות של שילוב אנשים עם מוגבלות בכל תחומי החיים. אני יכול לדבר הרבה שעות על איך הגענו ולאן שהגענו אבל, בסוף היום אני אתן תקציר



על ארבע-חמש השנים האחרונות. אם תרצה פעם ראש המועצה, אני מוכן לבוא לשעה וחצי ולתת לכם קצת מיומנו של אבא, אבל הפעם אני אקצר. עשיתי באמת חריש עמוק בארץ ובעולם על איך מתייחסים לאנשים עם מוגבלות באופן כללי בקהילה, ובמדינת ישראל כמו בהרבה מקומות בעולם, אנשים עם מוגבלות, ככל שהמוגבלות שלהם עמוקה יותר, הם מתרחקים ממרכז החברה, ממרכז הקהילה, גם העסקית וגם החברתית. מבחינה תעסוקתית למשל, אם האיש סובל או האיש או האישה סובלת ממוגבלות נמוכה או מעטה, או לא משמעותית, אז היא תעבוד במקומות המרכזיים וככל שהאדם סובל ממוגבלות יותר עמוקה, הוא יעבוד במקומות יותר רחוקים וימצאו לו מרכז כזה, או מרכז אחר, והשיא זה מרכזי יום שנמצאים בפריפריה של אזורי התעשייה ומפרקים ומרכיבים ורחוקים מהקהילה. אותו דבר בנושא המגורים, ככל שהמוגבלות עמוקה יותר ומורכבת יותר, הם מתרחקים מתוך הקהילה ומוציאים אותם החוצה. ואנחנו החלטנו לשנות את המודל ולעשות מודל הוליסטי ששובר את הליניאריות הזאת, יש פה ציור בשקף, ואנחנו מערבבים את הכל, לוקחים את הקהילה גם העסקית וגם החברתית ומכניסים את האנשים עם המוגבלות לתוך הקהילה ומנכיחים אותם במרכז הקהילה. איך עושים את זה? קודם כל הלכתי וראיתי והסתובבתי איך קורים הדברים גם בעולם העסקי וגם בעולם הקהילתי והמגורים, והקמנו עמותה שנקראת על שם אבא שלי המנוח מלך, קראו לו, זה היה השם שלו, מלך גרינברג, הוא כבר לא איתנו הרבה שנים, אבל הוא היה חסיד הסיוע לאנשים עם מוגבלות, אז זיכנו אותו בכבוד הזה, והעמותה הזאת זה מה שהיא עושה. אנחנו פתחנו לפני שנה וחצי מרכז תעסוקה בלב כיכר המושבה, כיכר המושבה מי שמכיר בהוד השרון, זה מרכז שיש בו 200 עסקים, בילוי, פנאי, קופות חולים, חברות הייטק, משרדי עורכי דין, עסקים קטנים, והחלטנו שאם אנחנו עושים מרכז, של שילוב בתוך הכיכר של אנשים עם מוגבלות בתמיכה גבוהה, זה נקרא במחלקות הרווחה, נוכל לשלב אותם בצורה כזאת או אחרת בעסקים שבכיכר ועם קהילת הכיכר, ונוכל לדאוג להם גם לשילוב תעסוקתי, גם לפנאי ולבילוי, וגם ללמידה, דבר שהם לא מקבלים בשום מקום אחר באף מרכז אחר. התחלנו לפני שנה בפיילוט של ארבעה מועסקים כאלה, ומשרד הרווחה אישר אותנו כמודל רשמי של מדינת ישראל החל מראשון בספטמבר, ויש לנו היום כ-20 מקבלי שירות בכיכר, כששר הרווחה לפני שבועיים בא לראות, הוא אמר שזה הדבר הבא, והוא היה שמח להחליף את כל מרכזי היום במרכזים כאלה שבלב האוכלוסייה, בלב העשייה העסקית, יקומו מרכזי שילוב. זה אינטרס של כולם, לא רק של המשולבים כמובן, אלא של כל העסקים, ראינו שיפור דרמטי ברמת המוטיבציה, ברמת הפיריון של העובדים, שיש להם את הזכות לעבוד עם אנשים עם מוגבלות, זה הישג גדול מאוד. במקביל לתעסוקה, חשבנו על איך הדבר הולך במגורים, ואיך הדבר הולך בשילוב בקהילה, ואז באתי לקהילת גני עם לפני כבר כמעט שלוש שנים והצעתי את הרעיון להקים בית לחיים לאנשים עם מוגבלות בתוך הקהילה, בלב הקהילה שלהם. והייתי בטוח שיהיו לי אופוזיציות, והייתי בטוח שיהיו לי התנגדויות ולהפתעתי ולשמחתי המאוד רבה, אני שאלתי אם יש מתנגדים, ולא רק שלא התנגדו, גם חלק ניכר, קודם כל קיבלנו מאה אחוז תמיכה ללא מתנגד אחד, וחלק ניכר הביעו רצון להתנדב ולהשתלב בפעילות ולהשתלב בעבודה בתוך בית כזה. קיבלנו שיתוף פעולה מצוין מהמועצה עצמה, מאושרת ומהצוות שלה שעבד איתנו לפצח את הדבר הזה. יצא מכרז ציבורי, לא ניגשו לזה יותר מדי מועמדים. אנחנו חתמנו לפני ימים אחדים על הסכם הקרקע והפיתוח, ואנחנו ניגש להוציא היתר ולבנות, ואני מאמין שתוך שנתיים המקום הזה יעמוד. הייחודיות של המקום הזה, שהוא



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

יאכלס בין 12 ל-24 אנשים עם מוגבלות, אבל יהיה לו חלק משמעותי, שהוא בניין ציבורי שמשותף לקהילה ולמרכז הזה, שיהיו בו פעילויות של חוגים ופעילויות שונות אחרות שממש על גבול הקהילה בשיתוף מלא עם הקהילה. ליד אנחנו נעשה גינה קהילתית, שכל הקהילה תעבוד בגינה. יש לנו קהילה מאוד מאוד אוהבת חקלאות ומאוד משקיעה בזה. והם יעבדו ביחד, החברה של מרכז מלך, של הבית לחיים, והחברה של גני עם, וזה יהיה מודל לתפארת של שילוב והנכחה של אנשים עם מוגבלות בכל תחומי החיים ובגני עם בפרט. אז זה מה שהולך להיות בגני עם. אתם רואים תמונה של הבן שלי פה בצילום, עומרי, שכל מה שהוא מחפש שיהיה לו בחיים חופש בחירה, ושהוא היה שמח למצות את הפוטנציאל של עצמו, ושתהיה לו איכות חיים. ולעשות איש כזה מבסוט, זה לא כזה מסובך. לעשות אנשים, הרבה אנשים מרוצים זה מורכב. דווקא את האיש הזה עם האוטיזם, ועם הקושי המאוד גדול להתמודד עם תקשורת עם אנשים אחרים, מאוד קל לשמח. רק צריך להבין מה הוא רוצה ולזרום איתו. והוא פרודוקטיבי והוא חיובי והוא שמח והוא מאושר להיות חלק מקהילת גני עם. אני יכול להגיד לכם שביום הזיכרון האחרון, שהיה יום זיכרון מאוד מאוד קשה לכולנו, הוא ישב בטקס בגני עם והתחיל לבכות. הוא היה מאוד עצוב, ואנחנו יושבים מאופקים, וכולם מחזיקים את עצמם והוא לא. והוא בכה בכי תמרורים, וקיבלתי אחר כך 20 טלפונים איך הוא מבטא את מה שאנחנו מרגישים. כי החברה האלה שלנו, אין להם מגנות, הם אמיתיים, הם שמים הכל על השולחן והם ברורים. והם יכולים לעשות רק טוב לכל מי שבא איתם באינטראקציה. אז אנחנו רוצים ממש להודות לכל מי שסייע פה, ויש הרבה. יש את אושרת, יש את אדון סספורטס הפורש, ויש את עורכת הדין המלומדת, איפה היא? הגזברית יושבת לידי, גם היא תרמה. ועורכת הדין המלומדת, וכל המלומדים, גם אבידור פה, וגם רינת. ובאמת נתנו פה כתף מלא, ואנחנו מוקירים ונזמין אתכם לראות שזה יהיה פעיל, ואני מקווה שתיקחו דוגמה. לגבי השאלה ששמעתי מקודם, יש עדיפות בוועדת הקבלה של המרכז לתושבי מועצת דרום השרון, זה מופיע בתוך ההסכמים שלנו. ועדת הקבלה נשלטת על ידי משרד הרווחה, בסוף משרד הרווחה קובע למי מגיע השיבוץ בבית כזה, אבל כן יש עדיפות וגם משרד הרווחה מודע לזה, לתושבי דרום השרון. אז אני כבר אומר לכם שאם יש תושבים שאתם מכירים, שיכולים ליהנות משירות כזה, זה הזמן להפנות אותם או אליי או לבטי שמיר מנהלת העמותה שלנו, אנחנו נרשום אותם כבר ויכנסו לתוך הליסט ואנחנו נשמח מאוד. זהו, שאלות?

\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.

**אופיר גרינברג:** אוטיסטים ואנשים עם מוגבלות שכלית התפתחותית, תלוי, בסוף זה אנשים עם מוגבלות קוגניטיבית, בעיקר. יש לזה הרבה ריינג'.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** בוגרים, מעל 21.

\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**אופיר גרינברג:** עד, עד לא ידע. זה בית לחיים, זה בית שיושב ראש הוועד שלנו התעניין האם יש לנו מספיק מקום בבית הקברות, לא עלינו בזה, בשביל לקלוט כל כך הרבה אנשים. אבל זה בית לחיים, זה בית שגרים בו.

**חבר מליאה:** אתם עובדים עם אלוי"ט?

**אופיר גרינברג:** אנחנו בייעוץ מסיבי של אלוי"ט, אני בקשר מאוד טוב עם דני אטלס מנכ"ל אלוי"ט והוא לומד את המודל הזה, עוזר לנו מאוד.

**חבר מליאה:** יש כמה בתים כאלה.

**אופיר גרינברג:** נכון, אנחנו למדנו גם את אלוי"ט וגם את עמותת שקל. את שתי העמותות האלה, כל אחד מתעסק במשהו קצת שונה, מקבלים ייעוץ גם מהביטוח הלאומי ומה שהוא מכיר יש לנו את היועצים הכי טובים ואת האנשים הכי טובים.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** אני אדבר על זה. אנחנו רוצים להגיד קודם כל תודה לאופיר על ההזדמנות שהוא נתן לנו להכיר, לפחות לי ולמטה של המועצה, הזדמנות להכיר יותר לעומק בתחום הזה. אנחנו ביקרנו במרכז מלך שנמצא בכיכר המושבה, ראינו את הפעילות המקצועית שנעשית שם, ראינו את התרומה הבאמת מכרעת לילדים שיש שם, לחיים שלהם, להתפתחות האישית שלהם. עד כמה שאני לא בן אדם רגיש, זה היה סופר מרגש לראות את זה, ובהחלט רצינו לאפשר מקום כזה גם אצלנו. אופיר נרתם לזה יחד עם כמובן גני עם, הוועד המקומי וכולי, ואנחנו הקצנו לו במכרז את הקרקע, שבמסגרתה הוא יבנה על חשבונו את הבית וכל הטיפול של הבית הזה באופן שוטף יהיה על חשבון משרד הרווחה. אנחנו צריכים לפקח, לראות שמתבצע בצורה תקינה וכולי, אבל המועצה נהנית פה משירות שעולה הרבה מאוד כסף שהוא כמעט חינמי, וכמו שאופיר אמר לילדי המועצה, ויש לנו כאלה שאנחנו שולחים לכל מיני מקומות רחוקים היום, יקבלו עדיפות בהשמה למתקן הזה. אנחנו נוודא אם יש להם צורך אמיתי כזה אנחנו נוודא שהם ייקלטו בתוך המתקן הזה, ובאופן הזה אופיר מייצר רצף טיפולי שלם לילדים האלה, יש להם גם מקום עבודה, גם מקום לגור בו. צריך גם להגיד שאחר הצהריים חלק מהמתקן יצטרך להיות לשימוש הקהילה, לשימוש טובת קהילת גני עם, זה עוד מתחם מסוים שנבנה יחד עם הוועד בגני עם כדי שיוכלו להשתמש בו אחר הצהריים לחוגים, דברים כאלה בתוך הקהילה. זה גם כן תרומה של המתקן הזה לדרום השרון. זהו, המון הצלחה ותודה לאופיר.

**אופיר גרינברג:** תודה רבה לכולם.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** לפני שאנחנו מצביעים, ואופיר הולך, אני רוצה גם כן להצטרף, אנחנו צריכים להצביע על אישור ההתקשרות. אני רוצה להגיד שזו באמת זכות גדולה. אנחנו ממשיכים באותה מדיניות בגישה שלנו לשילוב מהגיל הרך דרך זה שפתחנו במעונות היום בגני הילדים, בתוך בתי הספר כיתות



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

תקשורת ובית חינוך בתוך בית חינוך למשל בעמי אסף. המשכנו הלאה עם בוגרים כאן עם קפה שכולו טוב ועם שיבולים בהרחבה, וכאן יש לנו משהו אחר שבאמת אין כמותו. אני אמרתי לאופיר, מעטים אנשים שמסוגלים לחלום לפרוץ דרך ממש וגם לדעת ליישם את זה. אופיר בא גם עם החזון, גם עם הדרך שהיא דרך חדשה ושונה ממה שאנחנו מכירים של בתים לחיים, וגם עם האמצעים בעצם לממש את זה, וזה הרבה מאוד אמצעים, ראיתם איזה בית יפה בהדמיה כאן, ככה זה הולך להיות. אז הרעיון הזה הוא באמת בסופו של יום נותן הזדמנות לאנשים מתוך הקהילה שלנו להישאר בתוך הקהילה ולאנשים בתוך הקהילה שלנו את הזכות לחיות עם אנשים עם מוגבלויות בתוך הקהילה. זה הדדי, זה רווח הדדי לגמרי. כשאני ראיתי את מרכז התעסוקה של מלך במרכז בכיכר המושבה באמת ראיתי משהו אחר. משהו יוצא דופן לגמרי, אני לא אפתח את זה כאן, אבל אני אגיד שזה באמת פורץ דרך בשילוב. זה בלב לבו של מרכז עסקי, מרכז עסקים, מרכז בילוי, באמת שזה נותן שם מקום מאוד משמעותי גם לאנשים עם מוגבלויות וגם, לא פחות אני אומרת לכם, לאנשים שעובדים איתם שם. אז אנחנו אומרים על זה תודה רבה. יש כאן עוד הערה או שאלה של אירית, ואז אנחנו עוברים-

**שמוליק מריל [גבעת השלושה]:** תעשו עוד חדר אחד יותר מעבר למה שמתוכנן.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** עבור? הביקוש?

**שמוליק מריל [גבעת השלושה]:** תעשו עוד חדר אחד.

**אופיר גרינברג:** אנחנו ממקסמים את כל זכויות הבנייה שיש במגרש.

**\* חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון.**

**אופיר גרינברג:** בין 12 ל-24, תלוי. עושים את זה בשלבים. אבל אנחנו יכולים להגיע ל-24.

**חיים תייר [נווה ימין]:** אגב יש לי מפעל בכפר סבא שאני יכול לגייס בין אחד לשניים, אפשר לבדוק את זה.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** מעולה, תודה חיים.

**\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** שני מפעלים של חברי מליאה כאן שמציעים עבודה ותעסוקה, לחברים שיגורו עוד שנתיים בבית הזה.

**אירית קרמל לוי [צור יצחק]:** אופיר, אני רציתי להתייחס. אני יושבת ראש ועדת צרכים מיוחדים, ואני אגיד שמהרגע שהורים שמעו שאתה עושה את הדבר הזה, זה נותן המון תקווה, בגלל שבאמת אין כזה דבר בתוך



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

הקהילה שלנו, והורים צריכים לשלוח את הילדים שלהם לקהילות רחוקות יותר, אז תודה לך בשם הורים שאתה מאפשר להם שבזה הם יישארו בתוך הקהילה.

**אופיר גרינברג:** תודה לכם. תברכו.

**אשרת גני גונן [ראש המועצה]:** תודה, תודה אופיר. אנחנו עוברים להצבעה.

**החלטה: אופיר גרינברג יוצא מהישיבה.**

**אישור התקשרות עם "מלך" (חל"צ) לתכנון, הקמה והפעלת בית לחיים לצעירים אוטיסטים במקרקעי המועצה בגני עם לתקופה מעל 5 שנים**

**עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]:** אז לפני הצעת החלטה אני רק אתן רגע איזשהם דברי הסבר. אמנם במקרה הזה אין עשייה במקרקעין במשמעות בחוק של עשייה במקרקעין של מכירה או חכירה שהם טעונים אישור של הרשות המקומית, אבל לפי נוהל הקצאות כשמוציאים קרקע לשימוש לעמותות ללא כוונות רווח, יש הליך שכרוך בו אישור מליאה, אנחנו מביאים את האישור הזה לכאן היום על אף שאנחנו החמרנו ובמקום נוהל הקצאות פרסמנו מכרז פומבי, אבל כזכור לכם הוא לא צלח, ובסופו של דבר התקשרנו בפטור ממכרז, ולכן אני מבקשת מהמליאה לאשר את החלטה הבאה. בהמשך להחלטת המועצה מיום 12.1.25, לאשר התקשרות בפטור ממכרז לפי סעיפים 22 ו-23, לתוספת השנייה לצו המועצות המקומיות מועצות אזוריות, וזאת לצורך תכנון, הקמה והפעלה של מסגרת דיור בית לחיים ביישוב גני עם לאוכלוסייה הנמצאת על הרצף האוטיסטי, מאשרת המועצה את ההתקשרות עם מלך המרכז לשילוב אנשים עם מוגבלות בע"מ, מספר חל"צ, חל"צ זה חברה לתועלת הציבור, 515477552, לביצוע הפרויקט במקרקעי המועצה הידועים כגוש 6449, חלקה 373, וזאת לתקופת הפעלה של 25 שנים, עם אופציה ל-20 שנים נוספות, 10 שנים בכל פעם. כמובן, ההתקשרות, החוזה וכל המהות עברה את ועדת השלושה במועצה, שהם מורכבת מראש המועצה, גזברית המועצה ואנוכי, ובליווי הדוק של תמי פרבר ושל יונתן מהנדס המועצה.

**\* חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון.**

**עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]:** כן, הם הופקעו, הם של המועצה והם בגני עם. אז מי בעד? מי נמנע? מי נגד? פה אחד, תודה רבה.

**אשרת גני גונן [ראש המועצה]:** פה אחד בשעה טובה ושנזכה לעוד פרויקטים חברתיים מדהימים כאלה, ושבעוד שנתיים נגזור את הסרט ביחד.

**החלטה: בהמשך להחלטת המועצה מיום 12.1.25, לאשר התקשרות בפטור ממכרז לפי סעיפים 22 ו-23, לתוספת השנייה לצו המועצות המקומיות מועצות אזוריות, וזאת לצורך תכנון, הקמה והפעלה של**



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**מסגרת דיור בית לחיים ביישוב גני עם לאוכלוסייה הנמצאת על הרצף האוטוטיסטי, מאשרת המועצה את ההתקשרות עם מלך המרכז לשילוב אנשים עם מוגבלות בע"מ, מספר חל"צ, חל"צ זה חברה לתועלת הציבור, 515477552, לביצוע הפרויקט במקרקעי המועצה הידועים כגוש 6449, חלקה 373, וזאת לתקופת הפעלה של 25 שנים, עם אופציה ל-20 שנים נוספות, 10 שנים בכל פעם. אושר פה אחד.**

### דו"ח ראש המועצה - המשך.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: נמשיך בעדכונים שלנו.

\* סרטון.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: קודם כל, תודה על הדוברות שלנו, על הסרט, הסרטון המקסים הזה. יש כאן באמת, זה באמת עושה חשק בעמותת תפוח, תפוח זהב זה הפעילויות לוותיקים. נגיד שזה ממש הולך ומשתבח וזה מגוון ויש לנו עוד הרבה חלומות ואיזיק יושב ראש ועדת הגמלאים מכיר את ה-, ותיקים, סליחה, נכון, יש לנו עוד הרבה תוכניות וחלומות להגשים שם. השחקנים המקסימים אגב הם שחקנים מהמועצה שלנו, זו איקה מחגור שאתם בטח מזהים אותה, ודניאל מאלישמע, ממש בכוחות מקומיים, והם מעולים. אתם יכולים להעביר את זה הלאה, תעבירו את הסרטונים האלה, ושאנשים ירשמו, יש שם פעילויות מאוד יפות ושוות. עברנו את ט"ו בשבט בחודש שעבר. עשינו כאן נטיעות, מה שאתם רואים, רגע, שנייה, אנחנו לא נגיד איפה, אתם מזהים את זה? מי מזה? איפה שגית? את חייבת לזהות את זה. זה היער של צור נתן, אבל בשטח הסמוך לכוכב יאיר, מערבה לכוכב יאיר. זה היער, יש שם גם רקפות ויש שם כלניות, יער יפהפה. אבל הנה אורי יודע, אורי כבר לא נאיבי, זה לא היער של הרקפות והכלניות, מבחינת אורי זה היער שרוצים לקחת לנו. זה היער שבאמת יש עליו תכניות לפיתוח יחידות דיור, ואנחנו שמחים שיש לנו פרטנרים בכוכב יאיר, ויחד עם כוכב יאיר אנחנו בשיתוף פעולה עם ראשת המועצה שם והצוות שלה להתנגד. אנחנו מתנגדים לפיתוח שם, ואנחנו מביאים חלופות טובות יותר. זה חראם לבנות על השטח הזה, באמת שטח יפהפה, ואנחנו נשמר אותו גם לדורות הבאים. רצית להגיד משהו אלה?

אלה קון [מגשימים]: [מדברת ללא מיקרופון]

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: לא שומעים אותך, את בלי מיקרופון.

אלה קון [מגשימים]: יש איזה, יש מתנדב בצור יגאל שנקרא איתי או משהו, שממש סיפר על השיתוף פעולה מדהים של המועצה ועל המתנדבים שפשוט קמו מתוך היישוב ושומרים שם על היער, אז זה באמת שיש לנו פרטנרים טובים.

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: ואני אגיד שיש שם בן אדם אחד שקוראים לו, דודיק הלפרין מגני עם, מתנדב, שגייס 800 שתילים ששתלנו לפני שנתיים ועוד 400 עכשיו. בסך הכל 1,200 שתילים שנטעו ביער



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

הזה. ושוב, בזכות אנשים טובים, מתנדבים טובים באמצע הדרך, קוראים להם השותלים, ויחד איתם ועם פעילות של בני נוער ומשפחות מכל המועצה, היה שם באמת הפנינג מאוד יפה. אחר כך אתם יכולים לראות את ההפנינג טבע המקסים שהיה לנו בצעדת גוש חורשים מתן. הייתה צעדה, שוב, בטבע היפה שיש לנו, פינת החמד, יער חורשים, גם הגיעו לשם כ-1,500-1,000 אני חושבת בסוף להפנינג. גם שם שיתוף פעולה עם מתן ועם תנועת הנוער. וכמה חשוב לשמור על הטבע הזה שיש לנו וזה לא ברור מאליו. אתם יודעים אנחנו, את השיקום של נחל קנה, אפרופו שמירה על הטבע שלנו, אנחנו מתחילים ממש עכשיו, ונחל הדס שווה ללכת לטייל שם. היום קבוצה מהמועצה של עובדים, אנחנו עושים ימי גיבוש והעצמה לעובדים, עושים את זה עכשיו שיראו בעיניים את השיקום של נחל הדס, פעילויות בחווה החקלאית בירקון. אני אגיד שבאמת זו שנה וחצי של מלחמה, אולי היה לנו פחות מצב רוח להסתובב ולטייל, אבל הטבע ממשיך לפרוח ולשגשג, ואנחנו ממשיכים לשקם את הנחלים שלנו, ויש לנו מקומות יפהיים. אפשר לעבור רגע להראות את אירועי חודש מרץ. אז אם אתם תראו באירועי חודש מרץ יש לנו בשביל הירקון, וגם את זה תעבירו הלאה, אתם שגרירים טובים מאוד, תעבירו הלאה לכל התושבים. יש שם הרבה מאוד אירועים על הירקון, מקורות הירקון. אנחנו נפרסם את זה לכולם. אנחנו נפרסם, אבל אתם כבר יכולים להעביר את זה, ערן, תשלח להם, לקבוצות. תעבירו שוב ושוב כי לפעמים זה בתוך מיליון הוואטסאפים שאנחנו מקבלים, אנחנו מפספסים את זה. תעבירו, יש כאן השקעה של כמיליון שקלים של רשות ניקוז ירקון ושל רשויות הירקון למיניהן שתיהן, ו-7 רשויות בנחל. נחל אחד, 7 רשויות. מי באגן הניקוז הכי גדול של הנחל מתוך 7 הרשויות? דרום השרון בגדול. אנחנו הכי הרבה מתוך נחל הירקון, אולי צפיר יודע אפילו לדייק בכמה אחוזים אנחנו שם, אבל הרבה מאוד, ויהיו כאן צילום בטבע, ציור בטבע, ניווט בטבע, טיול שלוליות, באמת עשרות פעילויות לילדים, למשפחה, למבוגרים, ממש אנחנו מזמינים ומאוד מאוד גאים בטבע היפה שאצלנו. היה יריד של דרום השרון AI במסגרת חודש ה-AI שמשדר החינוך הגדיר, וכל מוסדות החינוך שלנו, וממש היינו גאים לראות את מוסדות החינוך שלנו, את הילדים שלנו, הבוגרים, את הצוותים החינוכיים, מציגים תערוכה של כל מיני פיתוחים שהם עשו לטובת שירות ציבורי. ממש דברים מעניינים, חישנים, על אשפה, כל מיני דברים שיש להם ערך רפואי, חברתי. יופי של רעיונות. הם ממש, זה מדהים שהם מדברים את השפה הזאת. הם מדברים את השפה הזאת, הם לומדים את השפה הזאת, ובית ספר ירקון הולך להיות בית החינוך הראשון בארץ, שהולך לעשות גם בגרות באמצעות AI.

**דפנה זילאון פז [שדה ורבורג]:** בצופית זכה ילד בפרויקט ארצי.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** נכון. אז דפנה את יכולה להגיד בגאווה שהוא זכה, תספרי. כן, בבית הספר בצופית הייתה זכייה. גם בית ספר המייסף זכו בתחרות.

**דפנה זילאון פז [שדה ורבורג]:** הוא פיתח תוכנה לזהות-

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** לא שומעים אותך, קחי את המיקרופון.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**דפנה דילאון פז [שדה ורבורג]:** הוא פיתח תוכנה לזהות רגשות של ילדים במצב היום שלנו, איך הם מרגישים עם כל מה שאנחנו עוברים בזמן מלחמה. רעיון קסום. הוא זכה במשרד החינוך.

**חברת מליאה:** זיהוי ילדים במצוקה רגשית בבית הספר.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** מדהים, אבל אתם מדברים בלי מיקרופון אז לא שומעים אתכם. אני אחזור על הדברים כי לא שמעו. יש לנו ילד בצופית שבמסגרת ה-AI והפרויקט שהיה הוא זכה בפרס על פרויקט בפרס ארצי על פרויקט שמייצר חיישנים לזיהוי רגשות של ילדים במצוקה רגשית. מדהים. הסטארט-אפסיטים שלנו כבר בגיל בית ספר יסודיים מתחילים לפתח את הרעיונות והחלומות האלה. אוקיי. הייתה תערוכה מרגשת מאוד, החלטנו להציג אותה כאן. בדרך כלל אנחנו לא מציגים את כל יישוב ויישוב הפעילויות שלו, אבל זו הייתה תערוכה שהיא לא מקומית, היא הייתה באמת עבור כל המועצה, של אומנים ויוצרים מנרית. ואולי איציק רוצה להגיד על זה משהו. קח לך מיקרופון.

**איציק תורג'מן [נרית]:** במסגרת הקהילה של נרית, הצלחנו ב-, אוצרת שגרה ביישוב, [...], הצלחנו לארגן את האומנים ביישוב מתחומים שונים. להכין עבודות אומנות בתחום של מעגלים, סביב השיר של עידן רייכל, מעגלים, ולהציג אותם במועדון הוותיקים שלנו. יצאה תערוכה מדהימה. מדהימה, אתם מוזמנים. היא עדיין, עדיין בשישי שבת, גם השבוע סוף שבוע הזה וגם סוף שבוע הבא, כולל שיח עם אומנים. ביום שבת הבא אני האומן שמשוחחים איתו ואתם מוזמנים לבוא לראות ובאמת זה הזדמנות לנסות להסתכל על זה ולנסות להעתיק את זה. כי אני יודע שיש במועצה שלנו הרבה מאוד אומנים והרבה מאוד אנשים שעוסקים במלאכת יד כזו או אחרת שאפשר לנתב אותה ולעשות דברים אחר כך שכולם גאים בהם.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** לחלוטין לשכפל, תערוכה מקסימה ואתם בהחלט מוזמנים, אנחנו גם, היא תהיה תערוכה נודדת ואנחנו גם נביא אותה למועצה.

### **דברי חברת המועצה שלי רפפורט לרגל יום האישה הבינלאומי – שוויון מגדרי.**

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** אז אני רוצה לעבור מכאן לחודש מרץ, חודש מרץ הוא חודש לשוויון, הוא נקרא חודש האישה הבינלאומי אבל למעשה הוא חודש לשוויון מגדרי. ואנחנו במועצה גם מדברים על זה אבל בעיקר עושים את זה, זה קורה, בכל מוסדות הציבור והחינוך שלנו מחנכים לשוויון מגדרי. אני רוצה קודם כל להגיד לך דפנה שאת יושבת ראש מועצת הנשים והוועדה לשוויון מגדרי, וגם למירית יועצת ראש המועצה לקידום נשים ושוויון מגדרי. אז להגיד לכן תודה על כל הפעילות. חודש מרץ מלא בפעילויות להעלאת המודעות לשוויון מגדרי ולפערים שיש. שוב, לא אצלנו, המועצה באמת מובילה בנושא של שוויון מגדרי, אבל חשוב מאוד שזה יחלחל לכל המערכות. אני אגיד שאנחנו נשמע עכשיו ב-7 הדקות הקרובות משלי רפפורט שהיא חברת המליאה שלנו שבמקרה היא גם מומחית לנושאים שקשורים שוויון מגדרי, והיא עושה הרבה מאוד הרצאות, הסברות והנחיות בתחום הזה בכל הארץ. היא שם דבר, אני הכרתי אותה עוד בכפר סבא כשהיא עשתה פעילות בתחום הזה, ובמקרה היא גם חוגגת היום יום הולדת, אז אנחנו נגיד לה



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

גם מזל טוב. היא ידעה מתי להיוולד, אין ספק שיש קשר בין הדברים. אז להגיד לכם, לשתיכן, תודה רבה ושלי אלייך.

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** יופי תודה. אני מודה שקשה לי מאוד לדבר בישיבה. אני בדרך כלל עומדת. אני אתחיל מישיבה כי אני רוצה להיות אושרת כשאני אהיה גדולה. אז אני רוצה שתסתכלו על השאלה שיש פה וממנה נתחיל. לדוקטור כהן יש שני בנים, יואב ויובל, דוקטור כהן לא האבא שלהם. מה הקשר של דוקטור כהן ליואב ויובל?

**חבר מליאה:** כשהוא יהיה פרופסור הוא יהיה אמא.

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** איזה מצחיק. אני מציגה את השאלה הזאת, ובדרך כלל במקומות שבהם לא יודעים שאני הולכת לדבר על שוויון מגדרי, תנחשו מה עונים ועונות לי? דוד שלהם, או איזה כהן אחר. מה קשור כהן? יש הרבה כהן בעולם. אבל השאלה הזאת, היא לא סתם נמצאת פה, היא שאלה שעלתה באחוזון העליון, שזה תוכנית טלוויזיה בכאן 11, שבה שואלים סטטיסטית את עם ישראל, מי יודע לענות או יודעת לענות על השאלה הזאת, ותנחשו מה הייתה התשובה המרכזית, ש-80 אחוז נתנו? דוד שלהם. אבא ואבא. אבא ואבא. לא אמא שלהם. למה לא אמא שלהם? אם תיכנסו לגוגל טרנסלייט, עוד היום, אתם כנראה תגלו שדוקטור מתורגם לרופא, ו-nurse מתורגם ל? אחות, אבל איך אומרים אח? אותו דבר. אז למה דוקטור מתורגם לרופא ו-nurse לאחות? כאן זה אולי הבסיס ההתחלתי של מה זה שוויון מגדרי, ועכשיו אני עומדת. תודה. אז אני אגיד קודם כל שכשאני מדברת על שוויון מגדרי, אני מדברת על שוויון מתוך שונות. מה זה אומר, חברי'ה, שוויון לא אומר שגברים ונשים הולכים להיות אותו דבר. שוויון אומר, אני הייתי מורה פעם, כפי שניתן לראות. שוויון אומר שוויון הזדמנויות. גם במועצה הכי שווה בארץ, שבה יש לנו ראשת מועצה, מגמות כמעט שוויוניות בבתי הספר, עדיין, לא באשמת אף אחת פה, ואף אחד פה, אין שוויון הזדמנויות. למה? כי אין שוויון הזדמנויות חברתי במדינת ישראל. זה לא קשור ספציפית למועצה שלנו. זה כן ניתן לראות את זה בכמה מקומות מאוד בולטים, שתכף נגיע אליהם. אני רוצה רגע לעשות סדר במושגים, לטובת מי שתוהה או תוהה מה זה שוויון מגדרי, למה בכלל זה מוגדר כך, ולמה אני לא מדברת על נשים. ואני לא מדברת על נשים. אני מדברת על כולנו, גם על גברים וגם על נשים. אבל כדי לעשות את ההפרדה אני אתחיל ואני אגיד שאנחנו תמיד מתחילים בלדבר על מין ביולוגי, כי זה הכי קל, זה מה שאנחנו יכולים ויכולות לראות, זה איברי הרבייה שנולדנו איתם, וגם איזה קל זה, יש רק שניים, זכר ונקבה, נכון? יש גם מין שלישי שנקרא אינטר-סקס, כאלה שנולדים ונולדות עם כמה מערכות רבייה, לא נעסוק בזה כרגע. אבל אני רוצה להדגים לכם דרך המושג הזה איך השפה העברית אוהבת למגדר אותנו. כי זכר, מאיזה שורש זה מגיע בשפה העברית? איזו מילה? זכר, זיכרון, אחת המצוות הכי חשובות ביהדות, אחת הסיבות שהנשים היו לוקחות ועדיין את שם המשפחה של הגבר, לזכר הדורות שהיו והדורות שיהיו. נקבה, לעומת זאת, מגיע מהשורש?

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** נקב.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** מה זה נקב?

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** אז זו הדגמה ראשונה לסמנטיקה של השפה העברית. אין בזה שום משמעות חוץ מהמגדור של זה. כמו שיש לנו מין ביולוגי שיש בו זכר ונקבה, יש גם מה שנקרא מין חברתי או מגדר, וגם שם יש לנו כאילו שניים, גבר או אישה, נכון? לא. אנחנו ב-2025, אנחנו מדברות היום על מגדר כרצף, של בין מה שנתפס בעינינו כמאוד מאוד גברי, תיכף תגלו לי מה זה, לבין מה שנתפס בעינינו כמאוד מאוד נשי, וכולנו נמצאות ונמצאים איפשהו על הרצף הזה, נכון? בערך. אבל לטובת הכמה דקות הקרובות, אני אתייחס לגברים ונשים, כי ככה החברה שלנו מתייחסת לזה. יש גברים, יש נשים, ועל זה אנחנו מסתכלות ומדברות. שמתאיפה נטייה מינית, רק כדי להגיד לא קשור. נטייה מינית לא קשורה למין הביולוגי שלי, ולא למגדר שלי. היא קשורה ללב שלי, את מי אני אוהבת, עם מי אני רוצה להיות. בתקווה, זה הרצאת ההמשך, זה על הקהילה הגאה, שגם לשם אני אגיע בסופו של דבר. אבל השוס, של כמה הדקות הקרובות, זה ההסבר למילה מגדר. אני למדתי באוניברסיטת תל אביב במחזור ד' של התוכנית הזאת בארץ, אני זוכרת שהם סיפרו לי את זה ממש בלייב, מי שהקימו את התוכנית, הם חיפשו איך לעברת את המושג ג'נדר, ותוך כדי כבר להכניס את המשמעות של המילה פנימה. והם חשבו איזו מילה נציע לאקדמיה, דרך אגב, כזה סייד סטורי, האקדמיה שלוש שנים אמרה להם לא צריך מילה, זה לא כזה חשוב, אז למה אתן מציאות מילה? ואז הן אמרו, אנחנו רוצות את המילה הזאת כדי שנתחיל ללמד אותה, לקחו את המושג מין, מין ביולוגי, הבנו מה זה, הוסיפו לו גדר, ויצא מגדר. אבל מה זה הגדר הזאת? מה העמודים שמרכיבים אותה? אני תוהה כמה אתם תזרמו איתי למשחק קצר, שאתם לא צריכים וצריכות לעשות כלום, רק לענות לי על שאלות. יש? כן. אני רואה שם הנהון בקהל. יופי, תודה. אז משחק קצר, אני הולכת לשאול אתכם שאלות, ומה שאני מבקשת, מה?

**\* חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון.**

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** נכון, מגדל, אבל זה גם הגדלה. מה שאני מבקשת זה לענות לי הכי מהר בלי לחשוב ובקול רם. יש? תראו איך רק אחת הבינה. הכי מהר בלי לחשוב ובקול רם. יש? תודה. לא, זה חד פעמי הציון. מה השם שלכם?

**\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.**

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** כן, לענות על השאלה, בקול רם, כל הכבוד, הנה, יש לנו מצטיין. מה השם שלכם?

**\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.**

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** מה הצבע שתכינו אהבות ואוהבים?

**\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.**



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** מה הצבע שבחיים לא תלבשו?

\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** מה ההפך מחם?

\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** מה ההפך מטוב?

**חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.**

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** מה ההפך מכן?

\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** מה ההפך מכלב?

\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** אני ממשיכה, עוד פעם, הכי מהר שאפשר. כמה זה?

\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** נכון, בדיוק. כמה זה שלוש ועוד שלוש?

\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** מתי זורחת השמש?

\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** כן, לא, שחור?

\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** מה שאותו פרה?

\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** תראו איזה קטע. מה הקשר לכל מה שעשיתי עכשיו ולזה? שבסוף כשאני מבקשת לשלוף דברים, המוח שלנו עובד אותו דבר. דרך אגב, המשחק הזה רץ אצלי 15 שנה בהרצאות, מגיל 12 עד גיל 99, כולן עונות ועונים אותו דבר. למה? המוח שלנו קולט את העולם בתבניות. כלב וחתול זאת תבנית. שאלתי מה ההפך מכלב, יצא חתול למרות ש-, כלב הפוך זה ההפך מכלב, כן? אותו דבר עם פרה וחלב, מה שקרה כאן לרובנו, זה שכבר עשו לנו את זה, נכון? שהיינו בילדות, אמרו לנו מה שותה פרה, חלב? לא נכון, מים, שברו לנו את זה. זה נקרא הנחות אוטומטיות, וההנחות האוטומטיות האלה חברות וחברים, פשוט מונחות לנו בראש, ככה גדלנו, ככה חוברתנו. מה ההנחות האוטומטיות שלנו? לדעתכם. אם הייתי ממשיכה את המשחק ושואלת, הכי מהר, בלי לחשוב, גבר צריך להיות?

**\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.**

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** תודה. ואישה צריכה להיות?

**\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.**

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** רוצות ורוצים לנחש מה ענו לי ב-15 שנה של מחקר שעשיתי את השאלה הזאת בארץ? גבר, מה הוא יכול להיות?

**\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** תודה. התשובה היחידה, סתם יש שתיים, שאני מקבלת על גברים, זה גבר צריך להיות, או גבר אבל עושים לי ככה שאני אדע, או חזק, נכון? אישה, לעומת זאת, יש לנו יותר אפשרויות.

**\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** רגע. יש פואנטה לאוטומט. ואישה מה האוטומטים שלנו לנשים?

**\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** תודה. מקום ראשון יפה, זאת התבנית. מקום שני, כל הדברים הרכים. אמא, רכה, מכילה. עכשיו אני אומרת את זה, כי זה לא נכון. אני אומרת את זה, כדי שנראה שהאוטומטים בראש שלנו, עדיין עובדים. אני 15 שנים מתעסקת במגדר, ועדיין מקללת בנקבה כשאני עוקפת רכב איתי בשמאל. האוטומטים האלה מאוד מאוד חזקים. עכשיו מה זה אומר, שאם אני לא חזק, אז אני פחות גבר? יותר, לא יודעת, יש מדד, יש סולם. אם אני לא כל כך רגישה, אני פחות אישה? ברור שלא. אבל האוטומטים האלה מנהלים אותנו. איפה הם מנהלים אותנו? בשכר, בראיון שאנחנו מגיעות ומגיעים אליו, לא בהזדמנות שווה. איפה זה עוד מנהל אותנו? תסתכלו עכשיו כל אחת ואחד מכם על הוועדים שלנו ביישובים, מה האיזון



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

המגדרי שם. איפה זה עוד מנהל אותנו? בזה שלגברים בחברה שלנו מותר לבכות במקום אחד. איפה מותר לכם לבכות?

**\* חברי מליאה מדברים ללא מיקרופונים.**

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** היום כבר לא בלילה, סליחה, יש עוד מקומות, כי אנחנו בישראל, אז גם בהלוויות מותר.

**אורי עצמון [כפר סירקין]:** בגיל שלכם לא בכינו בכלל.

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** בגיל שלכם לא בכינו בכלל. הדברים הקטנים האלה מובילים את החברה שלנו, לראות כמו שהיא נראית היום. עדיין חסרות הזדמנויות שוות לגברים ולנשים. שוויון מגדרי זה לא סיפור של נשים. ולכן אנחנו מנצלות את יום הנשים הבינלאומי, ואת חודש מרץ, כדי להפוך אותו לחודש שבו אנחנו מעלות מודעות, חושבות ביקורתית ולא מובן מאליו על האוטומטיים שלנו. דרך אגב, האוטומטיים האלה יפגשו אותנו תמיד. פעם אמא אחת סיפרה לי שהיא הייתה הולכת אחרי הבת שלה ואומרת לה, מה את רוצה להיות בן? למה את מטפסת על עצים? את רוצה להיות בן? עד שהבת שלה הסתובבה אליה ואמרה לה, אמא, אני לא רוצה להיות בן, אני רוצה להיות בת שמטפסת על עצים.

**\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** יום הגבר הבינלאומי בנובמבר, ואף אחד לא מתייחס אליכם, אז אני הולכת לתקן את זה שנה הבאה. אבל, אני רוצה רק לסיים, אני רוצה לסיים בשני דברים חשובים ולהעביר את המיקרופון לדפנה. אחד, המשפט הכי חשוב שאפשר להגיד לגבי שוויון מגדרי זה, you can't be what you can't see, אמרה מריאן רייט אדלמן שהייתה עורכת הדין האפרו אמריקאית הראשונה. אמרה אותו בהקשר של עורכי דין, שהיא אמרה אף פעם לא ראיתי עורך דין אפרו אמריקאי, חשבתי שאנחנו לא יכולים להיות כאלה. עכשיו אני רוצה לשאול אתכם, כמה ראשות ממשלה ראינו בימי חיינו במדינת ישראל? אחת שאמרו עליה שהיא אחלה גבר, נכון. כמה, עזוב אני לא רוצה להיכנס לזה בכלל. שימו לב לשאלה הכי מאתגרת שיש לי לשאול אתכם, כולם פה עשו טיפולי שיניים, כמה סייעים גברים לרופאי ורופאות שיניים פגשתם בטיפולי השיניים שלכם? יופי, סליחה. כמה מטפלים בגיל הרך יש לילדים ולילדות שלכם במעונות יום 0-3? כמה אבות פה לא טיפלו בילדים שלהם מגיל 0 עד 3? האם ההסללה מתחילה להיראות ברורה? אז המשימה שלנו בוועדת השוויון המגדרי, ופה במליאה, היא דבר ראשון, זה מתחיל בנו. זה מתחיל בנו, זה מתחיל במדיניות שלנו. אני עובדת עם מערכת החינוך על זה, לא במועצה שלנו אבל במקומות אחרים, והוועדה הציבה לעצמה כמה מטרות, אמיתיות וקריטיות לשנים הקרובות. אז מפה אני מעבירה ליו"ר הוועדה שלי המקסימה והמופלאה, מלכת האנרגיה, ותודה רבה לכם, בואו נעשה חברה שווה יותר.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** זה היה מרתק, ועשית את זה בדרכך מלאת החיים והנמרצות. תודה רבה.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** תודה. בבקשה.

**חבר מליאה:** את באמת מאמינה בזה?

**שלי רפפורט [צור יצחק]:** יש לי תשובה קשה לזה.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** רגע, שמוליק, ניתן לדפנה ואחר כך התייחסויות.

**דפנה דילאון פז [שדה ורבורג]:** אנחנו הגענו לאושרת כוועדה לשוויון מגדרי, שראינו מה אנחנו, כשהגענו לוועדה הבנו שאנחנו באמת נמצאים במקום טוב מבחינת שוויון ההזדמנויות למנהלות במועצה, לתפקידים בכירים, למשכורות, אבל אנחנו בהחלט צריכים לעשות שינוי מאוד רציני בנושא של היישובים שלנו, כי באמת גם בוועדים וגם כיושבות ראש, הנה יושבת פה גל שהייתה יושבת ראש הוועד של שדי חמד, יש לנו בסך הכל, שתי יושבות ראש, בצור נתן ובנווה ימין.

**אורי עצמון [כפר סירקין]:** את לא יודעת את הנתונים. מה זה ועד אגודה? ועד אגודה, את לא סופרת?

**דפנה דילאון פז [שדה ורבורג]:** אבל נשים.

**חבר מליאה:** כן, נשים. בגת רימון יש אישה יושבת ראש ועד אגודה. לא עשית עבודת שטח טובה.

**דפנה דילאון פז [שדה ורבורג]:** רגע, לא, אבל ביישובים שיש יושבי ראש ועד, נתחיל ביושבי ראש ועד, אני לא מסתכלת, גם ועד אגודה. אין לנו הרבה נשים.

**\* מדברים ביחד.**

**דפנה דילאון פז [שדה ורבורג]:** אנחנו מסיימים, אנחנו מסיימים. אנחנו שמנו לנו באמת כמטרות בוועדה שני דברים מאוד חשובים. אחד, שיהיה לנו מדד של שוויון מועצתי, אם זה בחינוך, אם זה באמת ביישובים, שנוכל בכל שנה להעלות את המדד הזה. והדבר הנוסף, זה באמת לחנך כבר בבתי הספר, למודעות באמת של, הזדמנויות של בנות להגיע לכל המגמות הטכנולוגיות כי ראינו שבאמת נשים שנמצאות במגמות של הסטנד, של המתמטיקה, ביולוגיה, מדעים, כל הנושא של הנדסה, כל הנושא של טכנולוגיה, הן הבנות שבסופו של דבר מגיעות לשולחנות קבלת החלטות, ואנחנו עשינו פרויקט עכשיו ועושים אותו בבתי הספר, 150 תלמידות שעוברות עם 30 נשים מתוך הקהילה שלנו, בהתנדבות, שמגיעות לבתי הספר לשיעורים ולפאנלים ולסדורים בחברות הייטק באזור שלנו, והבנות האלה נחשפות באמת לנשים מובילות, ועל ידי כך אנחנו משוכנעות שנעלה את המודעות, יש לנו מדד לזה, ואנחנו באמת פועלים בכמה מישורים על מנת באמת לקדם את הנושא הזה של שוויון מגדרי.

**שרון ספורטס [מנכ"ל]:** תודה. נמשיך.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

\* מדברים ביחד.

שרון סספורטס [מנכ"ל]: כן, שמוליק.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: כתבתי לסיטואציה אחרת, איך נדע מה הוא לבן, אם לא נדע מה הוא שחור? איך נדע מה הוא חושך, אם לא נדע מה הוא אור? איך נדע מה הוא חם, אם לא נדע מה הוא קר? איך נדע מה הוא פיל, אם לא נדע מה הוא עכבר? איך נדע מה היא שמחה, אם לא נדע מה הוא עצב? זאת אומרת שכל הדברים האלה, גם בצד הזה וגם בצד הזה. אם תבואו לגבעת השלושה, יש לנו מפעל לנעליים. הגבר הראשון שתפגשו, הוא במחסן. כל ההנהלה, היא נשים בלבד.

גילה פרין [ירקונה]: זה נעליים, מה אתה רוצה?

שלי רפפורט [צור יצחק]: שמוליק, סבתא שלי עבדה שם 50 שנה, והיה שם מנכ"ל גבר.

שמוליק מריל [גבעת השלושה]: כשהייתי בניהול, דחפתי רק נשים להנהלה. זאת אומרת, הנשים גם צריכות להיות מודעות. הן צריכות לרצות. היה מאוד קשה לשכנע אותן לקחת את הדברים לידיים. אם אני מסתכל בפוליטיקה ואני רואה את מחלקת השלטון, איזה נשים הוא הביא לכנסת, אז תסלחו לי.

שרון סספורטס [מנכ"ל]: תודה, זוהרה. רגע, לא פוליטיקה.

זוהרה צור [כפר מעש]: אני מבקשת תשי הערות. אחת, שומעים? אחת לשלי, מאוד נהייתי ואני באה מהתחום, ועדיין היה מעולה, באמת. ואני רוצה להוסיף לזה משהו, אבל קודם להעיר משהו לשמוליק. מה שמוליק, מה שאתה עשית, זה הדיכוטומיה שקיימת, ואותה אנחנו רוצים בעצם לשבור. שבין לבן לבין שחור יש הרבה גוונים באמצע, בין עצוב לבין שמח יש עוד גוונים. ולכן אני אומרת, בואו נצא אנחנו מהדיכוטומיות האלה. גם זכר ונקבה זו הגדרה תרבותית, חוץ מהמין. חוץ מהמין. אני רוצה אבל הערה אחת למה שאתן, שלי ודפנה העליתן בנושא החינוך. אולי אני מסתכלת על זה מזווית שאותה אני מכירה, אבל אי אפשר לעשות חינוך לתפיסות האלה בלי שאנחנו נתחיל בדבר הכי הכי בסיסי מהגן, וזה צפייה ביקורתית בתכנים תקשורתיים שבהם כבר מקבעים את כל ההגדרות לילדות, איך הן צריכות ללבוש, איך הן צריכות להיראות, מה הן צריכות לעשות. זה הבסיס הבסיס, שאחר כך אפשר ממנו באמת להצמיח את כל השיקולים האלה. ולזה יש תוכניות מוכנות ומסודרות.

דפנה זילאון פז [שדה ורבורג]: עושים, עושים.

שרון סספורטס [מנכ"ל]: תודה. אחרון, אורי.

אורי עצמון [כפר סירקין]: [מדבר ללא מיקרופון] תראו, שני דברים. אחד, באותה הזדמנות, אני ראש ועדת ביטחון, טוב שאני בא לשיבות מליאה, ואני מתעדכן מה נעשה בביטחון [...]. וחבל. אני לא רוצה להשביט



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

שמחה, אבל זה ככה. אני לא יודע על שום פגישה ברמה כזו או אחרת [...] ביטחון היה אמור לדעת. זה אחד. שתיים, סתם שאלה, רגע, את נתת לה סקירה, לא לקחת אוויר באמצע אז [...] אבל זו לא הדרך. ושהייתי שואל, זו שאלה נורא פשוטה, מתי בשתיים בלילה עשיתם, תרגול פשוטה על מתן.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** על מה אתה מדבר?

**אורי עצמון [כפר סירקין]:** [מדבר ללא מיקרופון] אני מדבר על דברים פשוטים, שאם לא בודקים אותם, לא יודעים איך קוראים. נכון שיש אנשי מילואים ויש הכול, אבל זה אני יורד לפרטים שאתם לא יורדים לזה, מפני שברמת השטח [...] שלוש, נושא של [...], רבותי, נשים פעילות [...] שמלמדים אותן לתרום לקהילה. וזה בכלל לא קשור לנשים או גברים. אצלי בבית למדו שתורמים לקהילה. הבת שלי הגדולה הייתה יושבת ראש, הבת שלי הקטנה עכשיו יושבת ראש של האגודה, והנכדה שלי היא חברת ועד, והבן שלי הוא [...] -

**דפנה דילאון פז [שדה ורבורג]:** אין ספק, ערכים באים מהבית, אני מסכימה איתך.

**אורי עצמון [כפר סירקין]:** זה בדיוק מה שאני אומר. זה לא שייך למגדר, זה שייך למה מלמדים, מה מלמדים בבית. ואם ילמדו בבית, אז יהיו יותר.

**שרון ספורטס [מנכ"ל]:** תודה. אושרת.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** כן, אנחנו ממשיכים. אני אגיד שוב תודה רבה. אורי, בעניין ועדת הביטחון, נשמח לשמוע אחר כך את ההערות שיש לך, ואנחנו נמשיך עכשיו, אני מדלגת כאן על סעיפים מסוימים. כן, אני פשוט רוצה לשחרר כאן את האורחים שנמצאים אצלנו.

**א.ת. חצב – מספר תכנית – 417-1275171 - אישור המועצה להגשת התכנית והיותה יזמת התכנית**

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** אז אני אבקש עכשיו, אנחנו צריכים לעבור עכשיו למליאת הוועדה? לא. כיושבנו כמליאת המועצה, אנחנו רוצים להציג לכם כמו שהצגנו את תכנית אקו פארק, אנחנו רוצים להציג כאן את תכנית אזור תעסוקה חצב, תכנית 417-1275171 לפרוטוקול. התכנית הזאת היא תכנית, שאנחנו יוזמים אותה לפיתוח אזור התעסוקה, להגדלת אזור התעסוקה, להגדלת הארנונה שנוכל לקבל, וגם אנחנו אומנם יודעים ומדברים על אזור תעסוקה שהוא יחסית מלוכלך, ובכל זאת רוצים בתב"ע החדשה שלו לייצר גבולות גם לתעשייה המלכלכת, מתוך התחשבות גם בשכנים שלנו. אנחנו נשמח להציג כאן את התוכנית לכם ואם יהיו לכם שאלות אז בשמחה. אז יונתן תפתח ואחר כך המתכנן שלנו.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** כן, אז ערב טוב, נמצאת איתי גם רינת אברבוך אדריכלית המועצה, איתן רונאל משרד רונאל לוי, דרורית הייתה פה בפעם הקודמת, הציגה את האקו פארק, משרד טוב, בגלל זה אנחנו עובדים איתם בשתי התוכניות האלה. אתם יכולים לראות על המסך את כל צוות התכנון, צוות תכנון מצוין. החברה הכלכלית עוזרת לנו פה במימון התב"ע וגם יש חברת ניהול ב.א.י הנדסה.



**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** אזור התעשייה הזה הוא אזור שצמוד למחצבה, מחצבת נחשונים, ובעצם אנחנו בתהליך רב שנים ארוך של שיקום המחצבה והפיכתה למשהו יותר ידידותי לסביבה ולקהילה. יש אזור תעשייה ישן בצד שמאל, שהוא האזור המלוכלך שאתם רואים אותו, שהוא פועל כבר הרבה שנים, הוא פועל עם המחצבה. המחצבה מימין, כל האזור שם מימין לאזור התעשייה. בעצם, גמרו את החציבה בו, ופינו אותו, כל המתקנים האלה צולמו לפני שלוש-ארבע שנים עברו כבר לקצה הרחוק של המחצבה הגדולה, ובעצם המחצבה הזאת מסיימת את מעגל חייה והולכת להפוך להיות אזור הרבה יותר, נקרא לזה רך, שימושי והרבה פחות מזהם. המיקום של זה, אתם כולכם מכירים, צומת נחשונים, אתם רואים הכביש לאלעד והאזור התעשייה נמצא מחוץ לכביש. יש תכנית ישנה שנעשתה לפני שנים שכבר אז היא התחילה לתכנן את שיקום המחצבה. כבר בתכנית הזאת, האזור הזה היה מיועד להיות תעשייה, כל הסגול הגדול הזה זה הקטע של התעשייה. ומימין הכתם הכחול זה הבור הגדול של המחצבה שבטווח הארוך אמור להיות אזור של החדרת מים ואיגום מים, ואולי אפילו אגם. כלומר, זה אמור להיות מקום של מים, והשטח הירוק הגדול הזה בין אזור התעשייה לבין הכביש לאלעד בתחתית של התוכנית, זה אמור להיות החיץ שאמור להגן על כביש אלעד, ועל קיבוץ נחשונים שמדרום, יש שם יער נחשונים ואחר כך הקיבוץ, ולהפריד בין אזור התעשייה לבין הזה. עכשיו האזור הזה תוכנן לפני הרבה שנים בתב"ע עם יעילות מאוד נמוכה שנותנת זכויות בנייה מוגבלות שהתאימו מאוד למפעל בטון אבל לא מתאימים לתעשייה מודרנית ולשימושים נוספים. יש כאן את-, והוא היה מוגדר כאזור תעשייה, שאשר כתוב באות א' הקטנה הזאת שם למעלה, יותר מלוכלך למעלה, אז אזור בעצם ללא מגבלות מיוחדות בתב"ע הישנה. ואזור ב' השאירו לדור שלנו, זה היה אז, אמרו יגיעו לאזור ב', יטפלו בו, יחלקו את הקרקע למגרשים, והוא נקבע כאזור תעשייה לא מזהמת. וזה בערך פחות או יותר מה שקבעו שם. בנוסף, במקביל תוכנן בתמ"ל 1081, המחלף הגדול של נחשונים ובמחלף הזה, מעבר לזה שהוא נותן גישה יותר מהירה לאלעד ולאזור, שינה את כביש הגישה לאזור התעשייה. אתם רואים את האדום המתפתל הזה בצד שמאל, הכביש הישן אמור להיות מבוטל ובמקומו מסיבות של מהנדסי תחבורה, יש כביש חדש. יופי, זו נקודת הפתיחה של התכנון שלנו ונקודת הפתיחה של הבדיקה שלנו הראשונית שנעשתה מול רמ"י הייתה להבין שיש לנו פה הר מאוד גבוה, 40-30 מטר מעל פני אזור התעשייה הקיים, מבוטר באופן קיצוני, שצריך לטפל בו בכמויות עצומות של אדמה. ואנחנו הלכנו לבדוק מול רמ"י את הבדיקה של איך לבצע, את המשך אזור התעשייה בלי להגיע לכמויות מוגזמות ופסיכיות של חפירה ועודפי חפירה, והבנו שזה לא יעבוד. עשינו סדרה של חלופות, בסופו של דבר החלופה שנבחרה גם היא מכילה הזת עפר בהיקף של כמיליון מטר מורכב. כלומר, אנחנו מזיזים מיליון קוב אדמה, אבל בתוך תחום התוכנית, מצד לצד, סדר גודל של 800 אלף, 900 אלף, זה ייבדק בתוכניות ביצוע. אבל יש כאן בעיה עמוקה של אדמה, של מה עושים עם עודף אדמה, כאשר המדינה כולה במצוקה של איפה לשים אדמה ואנחנו ודאי לא רוצים, גם לא מבחינת עלויות וגם לא מבחינת פגיעה סביבתית, לתת פתרון שהוא לא אופטימלי. לכן, אחד הדברים שעשינו זה הפרדנו את אזור התעשייה של ראש ההר, אנחנו מפרידים את הרצועה הדרומית, זאת שליד הפארק, ליד הירוק ושהיא באזור גבוה מאוד בהר. החלק הצפוני הלבן הוא הרבה יותר נמוך. ואנחנו צריכים בעצם שני אזורים. אזור נמוך בצפון, אזור גבוה בדרום ואחריו האזור של הפארק. ובדרך אנחנו עושים ניצול קטן של השינוי של הכביש, כמו שאמרתי ששינו לנו אותו בגלל מחלף נחשונים, ויוצרים



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

פה שטח שמיועד עבור המועצה לשימושים ציבוריים. אני אגיע לפרטים אחר כך, אני רק רוצה להתחיל מבחון על העקרונות, על העקרונות, ואחר כך זה. כאשר אנחנו, אני אגיע לפרטים בהמשך.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** רגע, אני אתן לכם קונטקסט, אתם רואים את אזור התעשייה הקיים מצפון, זה מה שמפותח היום. עכשיו, הנסון הגיעו לאיזשהו סיכום עם רמ"י, אז יש פה 12 מגרשים שבעצם יוצאים לשוק בצורה כזו או אחרת, אם זה הנסון, שמוכרת או יש פה עוד כמה מגרשים שרמ"י כנראה ישווקו, ואחרי שיסיימו בעצם את המתחם הזה, אז יש לנו פה תוכנית בינוי שבעצם החברה הכלכלית מקדמת את הפיתוח שלו גם כן, לראות בדיוק איך, ראיתם קודם את התב"ע, זה גוש אחד גדול שיש עליו א', אז עכשיו מחלקים אותו, ובמקביל אנחנו מקדמים את התב"ע פה מדרום שזה בעצם תחום התוכנית שאנחנו מדברים עליה היום.

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** לכן צריך להבין גם, שבגלל שלבי השיווק האלה, התוכנית שלנו לא מיועדת לביצוע בטווח מאוד קצר. אנחנו נעביר את התב"ע, היא תהיה מאושרת, ישווקו את המגרשים במתחם הראשון הקיים, שכבר הפיתוח לא גמור, ואחר כך את המתחם השני, ואנחנו בעצם באים במקום שלישי. אחת הסיבות ואחד היתרונות של התהליך הזה, אנחנו מניחים שעד אז המחצבה כבר כמעט לא תהיה רלוונטית. כלומר, אנחנו לא בהכרח ממשיכים באותו אזור תעשייה של מפעלי בטון ומפעלי בלוקים, גם אם יהיו כאלה מפעלים הם ייכנסו לשלב הראשון או השני, הם גם בנויים לזה. יש שם מגרשים מאוד גדולים והם בדיוק מיועדים למפעלים מהסוג הזה, בנייה בקומה אחת בעצם, מעט זכויות בנייה ושם זה, כשהתוכנית שלנו תתחיל להתממש אנחנו נקבל, קודם כל הדבר הזה כבר, המחצבה כבר תקבע והביקוש של המפעלים מהסוג הזה יכוסה ואנחנו הולכים להביא תעשייה מסוג מסוגים יותר מגוונים ויותר עשירים ולנצל בצורה הרבה יותר יעילה את הקרקע. כי הבעיה הראשית של האזור הזה, יופי תעשייה מלוכלכת זה חשוב, חשוב שיהיה, אבל אנחנו צריכים גם להבין שהניצול של קרקע לתעשייה במרכז הארץ, צריך להיות הרבה יותר גבוה.

*\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.*

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** קרקע מדינה. קרקע מנהל מנוהלת. שוב, אני לא נכנס להנסון ולשטח ה-, קרקע מנהל מנוהלת על ידי, כרגע החברה הכלכלית-

*\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.*

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** אבל זה עדיין המינהל, זאת אומרת-

*\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.*

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** לא, אבל הנסון זה החלקים הקיימים, אני לא חושב-



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** זה מחוץ לתוכנית שלנו בכל מקרה. אוקיי.

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** עכשיו, פה אתם רואים-

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** רגע, שאלות בסוף, בסדר? בוא נרכז את השאלות בסוף.

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** בוא נדבר על זה. תראו, אתם רואים מודל תלת ממדי של האזור, מימין בשטח האפור, הדברים המפוזרים האלה, זה אזור התעשייה הקיים. מעבר לזה אתם רואים את מתחם 12 המגרשים המסודרים האלה היפים שכבר מיושרים וזה, ואתם רואים את המתחם שמעליו, הרחוק יותר, ושם יש מגרשים מאוד גדולים. בכוונה, כדי שאם אקרשטיין או משהו צריך מגרשים, זה יכול להגיע שם ל-9-10 דונם מגרש, ואפשר גם לאחד זוגות של מגרשים, ואם יש צורך במפעלים גדולים אז האזור הזה ייצא לשיווק עם מגרשים מאוד גדולים. מעבר לכביש, תהיה שורה של מגרשים שתחילה בתוך התב"ע, כאשר המגרשים האלה הם תעשייה, תעשייה ואחסנה. הם לא מתיימרים להיות, אנחנו לא הולכים לעשות מלחמת עולם מול רמ"י ומול המדינה שלא רוצה שיקלקלו לאזורי תעשייה. אנחנו לא שמים פה משרדים, אנחנו לא שמים פה זה. ממילא יש לי כביש שבצד השני שלו יש מפעלים שהם מפעלי תעשייה אמיתיים ובכביש הזה מלא סמי-טריילרים ומלא פול-טריילרים והוא לא מתיימר להיות אלא תעשייה ואחסנה. אלא מה? העלנו את הזכויות לפי שלוש. אם יש היום 40 אחוז זכויות בנייה ועוד חמישה אחוז שטחי שירות, אנחנו מעלים את הזכויות ל-120 אחוז, אנחנו נותנים שלוש קומות, גובה לבנייה הזאת, אחוזי בנייה פי שלוש יותר גבוהים, אבל האזור הזה הוא אזור תעשייה ברור, שיכול להכיל בהחלט גם מרלו"גים, זה עניין של ביקוש. אנחנו לא רוצים לחסום ולהגיד אנחנו לא אוהבים מרלו"גים, מכיוון שהם לקוחות והם משלמים ארנונה. אנחנו דאגנו רק שהקומות הגבוהות שלהם לא תחשבנה לקומה יחידה, ודאגנו שהתב"ע תדאג אם יש חללים מאוד גבוהים. ויש הגדרה של גובה מקסימלי של קומה ומעבר לזה, חללים יותר גבוהים יחשבו לשתי קומות, כך שהמרלו"גים ישלמו ארנונה כמו באופן תרבותי יחסית לשימוש שלהם בזה. מעל לזה, כמו שאתם רואים-

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** צריך לראות פה את הקיר תמך הגבוה.

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** אחרי השורה הזאת של המגרשים, יש את קיר התמך הגבוה שיוצר את ההפרש בין אזור התעשייה הנמוך לאזור התעשייה הגבוה.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** אותו גובה המבנה כמעט, אפשר לראות.

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** לא, הוא מגיע, כן, הוא מגיע, השיא שלו קרוב ל-22 מטר. ממש קיר תמך. כן, באמצע בערך, היה משהו כזה כאן. על כל פנים, יש לנו אזור נמוך, יש לנו בעצם כביש תחתון, שנקרא לו כביש מלוכלך, זאת אומרת, כביש לא רק מלוכלך, יש הוראות סביבתיות והכל, אבל הכביש לתעשייה. יש לנו כביש עליון, הכביש העליון הזה עולה לראש השטח, מטפס בהפרש גובה של כבערך 30 מטר, הוא עולה מהכניסה הנפרדת העצמאית שלו בקצה, ויורד למטה, מגיע לשיא ויורד חזרה ומתחבר על הכביש התחתון.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

מאחורי זה, על הכביש הזה יש באזור התעשייה הענקי, אזור התעשייה הענקי שמכיל תעשייה קלה ועוד שימושים, נדבר עליהם, עוד מגוון שימושים הרבה יותר רחב, מדבר על בניינים של ארבע קומות ושש קומות ועל אחוזי בנייה כבר ממש גבוהים, 180 אחוז בארבע קומות ו-270 אחוז בשש קומות. כלומר, אנחנו מגדילים מ-40 אחוז ל-270 אחוז, העלנו את זכויות הבנייה בקטע הכי גבוה לפי שש. אנחנו מגדילים את נצילות אזור התעשייה באופן דרמטי, אוקיי? מעבר לזה, יש לנו מיליון קוב אדמה מיותרת. אנחנו בונים גבעה, אנחנו בונים, אנחנו לא מזיזים את האדמה החוצה ואנחנו לא יכולים, לא רוצים, גם לבטל את הפארק הזה שהוא הפארק שמגן על קיבוץ נחשונים, אנחנו בונים שם גבעה מלאכותית שמכילה את כל עודפי העפר. של אזור התעשייה והפיתוח שלו והחפירה וקירות התמך והכל, ועל הגבעה הזאת הולך להיות פארק פעיל. אנחנו רוצים להקים אזור שהוא מצד אחד חיץ, אבל מצד שני פארק ייחודי די דרמטי בטופוגרפיה שלו. הגבעה הזאת מתנשאת בשיפועים משמעותיים לגובה של 30 מטר ובשיא שלה היא גם צופה על כל האזור עם נופים ממש משגעים, ממש יפהיים. והיא מתנשאת מעל סביבתה, ואנחנו פה אפילו קיבלנו אישור של רשות שדות התעופה להתרומם לגובה הזה, ואנחנו יוצרים פה מעודפי העפר, אנחנו יוצרים שטח פתוח שהוא ייחודי ושימושי. אתם רואים פה את תשריט התוכנית, אתם רואים את הכביש החדש שיצרנו. אני מבקש להדגיש, כביש הכניסה לאזור התעשייה החדש, האיכותי, הגבוה, תהיה נפרדת מהכביש של אזור התעשייה הקיים. ולפניה. כלומר, כשאני מגיע לאזור התעשייה בכביש אלעד, הראשון שאני פוגש בדרך, זה הכניסה לאזור התעשייה היפה שלי. ומהצד השני של הפארק שלי, הגדול, הכתם הגדול והירוק, יש כניסה נוספת שוב פעם, שמגיעה קודם כל לאזור התעשייה היפה שלי. עכשיו, עוד דבר אחד חשוב, טוב, אנחנו נדבר על זה אחר כך.

\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.

איתן רונאל [רונאל מהנדסים]: סליחה? לוחות זמנים. לוחות זמנים, רגע.

\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.

איתן רונאל [רונאל מהנדסים]: לא, לא, רגע, רגע. אנחנו נגיע, תראו, התוכנית, אוקיי, נמשיך.

יונתן יוסטמן [מהנדס]: דני, נענה על זה.

איתן רונאל [רונאל מהנדסים]: ניתן גם תראו את הניקוז, בסדר? אין בעיה. אוקיי. עכשיו, ואתם רואים כתם חום בצד שמאל, השטח הזה על כביש אלעד ועל כביש הכניסה לאזור התעשייה שמיועד למועצה למגור ציבור, כולל מתקנים הנדסיים שהמועצה יכולה לספק שירותים למפעלים בזה, וגם מגרש רב שימושי גדול, 4.5-5 דונם. שיכול לאפשר למועצה ליזום יוזמות. זה לא כזה פשוט, כאמור, ולא ברור או מובן מאליו מה יהיה שם, אבל זה יוצר עתודה רב תכליתית לפונקציות של המועצה, שאפשר למקם שם, ממחסני חירום של הג"א ועד מכללה לעובדי בנייה, וואטאבר.

יונתן יוסטמן [מהנדס]: כן.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** אני לא אכנס להוראות ולזה, דיברנו על אחוזי הבנייה.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** גם זה דיברנו, על השיפועים.

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** דיברנו על השיפועים.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** זה החתכים. כן.

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** אתם רואים? תראו, יש מסמכי תוכנית מוכנים, התוכנית עברה דיון ראשון בוועדה המקומית, קיבלנו הערות, קיבלנו הערות שביקשו מאיתנו להגדיל את אחוזי הבנייה. אחוזי הבנייה עכשיו, הם נובעים בין השאר מהדיון בוועדה המקומית הראשונית. ואתם רואים פה בצד שמאל למעלה, אתם רואים קיר תמך בגובה של בניין תעשייתי של שלוש קומות. אוקיי? וכאן אתם בעצם רואים את הפרויקט. החתך הזה בעצם מייצג הכי טוב את המהות של הפרויקט. תעשייה אינטנסיבית ויעילה למטה, תעשייה-, בנייני תעשייה גבוהים למעלה. מה שדילגנו דבר אחד, בכל זאת בהוראות אני אגיד. אנחנו הוספנו שימושים לאזור התעשייה העליון. כל השימושים שהם מטרדי רעש, קשה לקרוא. שהם מטרדי רעש, אולמות שמחות, מרכזים לאומנים, סדנאות, כל הדברים שהם מציקים כשהם בעיר, והם ממש לא מפריעים לאף אחד כשהם באזור תעשייה כזה, אבל הם לא יכולים להיות בתוך מפעלי בטון.

**שרון ספורטס [מנכ"ל]:** חברים, תודה. אני חושב שנשים נקודה כי זה כבר יותר נכנסים, יש ועדת תכנון ובנייה, אני חושב שאפשר להבין. תסכם את זה רגע ואם לא אז נפתח לשאלות.

**\* חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון.**

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** מה הכוונה נכנס?

**\* חברת מליאה מדברת ללא מיקרופון.**

**שרון ספורטס [מנכ"ל]:** אוקיי אז שאלות, גילה את רוצה לשאול שאלה?

**\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** הלוחות זמנים נקבעות בשיווק, של שני המתחמים הקודמים. אם יהיה פה בום כלכלי מטורף מכיוון שאלוהים יודע מה יקרה, הנס יבוא בו, ואז פתאום כולם ירצו לבנות מגרשים, אז יש 12 מגרשים שאפשר לשווק מחר, אני לא משווק אותם, ואחר כך יש שטח שכבר בעצם התכנון שלו לביצוע. כלומר, האישור הקרקע ויצירת הפיתוח מוכן, ויש תוכניות פיתוח ברורות ואפשר לצאת למכרז קבלנים, לפתח את השטח ואחר כך לשווק אותו ומיד אחר כך, דרך אגב, תוכנית הפיתוח כבר מכילה את התכנון לביצוע של הפיתוח, גם בשלב הראשון של התב"ע, השורה התחתונה של המגרשים.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**אורי עצמון [כפר סירקין]:** איפה עומדת התב"ע היום?

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** התב"ע היום, בעצם אנחנו פה נאשר את זה, בלי נדר.

**אורי עצמון [כפר סירקין]:** לפני הגשה.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** לפני הגשה למחוזית, כמו שאתה יודע, היא עברה בוועדת משנה. כן, חמסה. אנחנו צופים בין שנה לשנה וחצי בעצם עד שהיא תתאשר. שוב, תלוי כמה קשה יהיה. אנחנו גם רואים שלא צריך אותה לפני כן.

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** הנקודה החשובה היא שאנחנו ניסינו לגרום לתב"ע שלא תהיה שמונה שנים. אנחנו הלכנו על מסלול, בין השאר לא כתוב פה את המילה, לא משרדים, ואין גם את המילה תעסוקה בכל מסמכי התב"ע. כתוב תעשייה ותעשייה קלה ומלאכה וכל מיני, נזהרנו לא ליפול בכל המלכודות מול רמ"י, כי אם זה לא רמ"י, הוא בעל הקרקע והוא בעל הדעה, אין מה לעשות.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** גם הייתה הפקת לקחים מול האקו פארק שבעצם עשינו הפרדה למה שמפתחים עכשיו לבין התב"ע שמתוכננת, שלא נפריע אחד לשני. רגע, דני שאל על הניקוז, אז פה אפשר לראות, דני שאלת על הניקוז, אז פה רואים את קו פרשת המים ובגדול אנחנו מתנקזים לנחל שילה, בסדר?

**חבר מליאה:** מה לגבי אלעד?

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** מה השאלה?

**חבר מליאה:** הם ירצו את זה, זה לידם.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** יש בינינו הסכם חלוקת-

**אלי כהן [חורשים]:** כפר סבא כבר בעניינים.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** אני אגיד על זה. אוקיי, קודם כל אני אגיד תודה רבה לצוות המתכננים, איתן, לצוות שלך, ליונתן והצוות שלו. שנייה, שנייה. אני אדבר רגע. אנחנו לא נרד עכשיו לרזולוציה כזאת של חנויות. הכל נלקח בחשבון. אני רק אגיד כזה דבר. אני רוצה להסתכל רגע ממעוף הציפור. יש לנו את אקו פארק שזה אזור תעסוקה של 350,000 מטר היום, והתב"ע שלנו מכפילה ל-700,000 מטר. יש לנו אזור תעסוקה שמשווק, המגרש השני כבר משווק עכשיו בנחשונים-אלעד, באזור תעסוקה שהוא מוגדר כמשרדים, עם אחוזי בנייה של 900 ו-1,000 אחוז של מגדלים, לצד, עשינו שם קצת לוגיסטיקה ושימושים מעורבים, אבל בגדול, בגדול, זו תעשייה נקייה של תעסוקה ומסחר, משרדים וכזה. בין 471 ל-444 וגם 6. אלה באמת מיקומים מדהימים. עכשיו אנחנו הולכים על אזור התעסוקה המסורתי של המועצה, שמבוסס



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

על תעשיות האבן ועל מחצבה, ואנחנו משדרגים אותו. למשהו שהוא מאוד נחוץ בשוק היום. אמרתי, שמה זה ככה, כאן זה כאן, זה משלים לתעשייה שהיא קצת יותר מלוכלכת, ואחר כך לתעשייה שהיא קצת יותר כבדה, אבל פחות מלוכלכת. לא מגיעים בקצה למשרדים כמו שמעבר לכביש שם, שאמרתי, של אלעד, שלנו ביחד איתם, וגם לא דומה לאקו פארק. בעצם, זה משלים את השימושים של המועצה בביקושים של השוק, יהיה לנו גם מסוג אחד באקו פארק, מסוג אחר בנחשונים-אלעד, ומסוג אחר ושלישי בחצב. כבר היום, אנחנו יודעים לשווק, רמ"י יודע לשווק 12 מגרשים, ואנחנו מדברים כאן על עוד תוספת של כ-350 דונם, נכון? משהו כזה. שזה מטורף. תחשבו כמה זה ביחד מסתכם, מה היה לנו קודם, ומה היה לנו בסוף הדרך. אז יש לנו אופק מאוד מאוד טוב כלכלי. יחד עם זאת, אנחנו מתנהלים באחריות תקציבית גדולה, כיוון שאת הכסף עוד לא רואים כל כך מהר, ולכל דבר יש את הקצב שלו. אז הקצב או הסטטוטוריקה היא כזאת. זה שכבר אושר, נמצא עכשיו בשיווקים ברמ"י. אחר כך עוד שנה וחצי התב"ע הזאת תתאשר, ואז יתחילו השיווקים שלה. וכמו שאמרתי, באקו פארק השיווקים ממשיכים. ארבעה מגרשים, אולי לא אמרתי את זה במפגש הקודם כי זה קרה בשבועות האחרונים, אבל ארבעה מגרשים נוספים באקו פארק שווקו בהצלחה, ואנחנו נראה כמובן את חלק ההשבחה שנכנס למועצה. עדיין אנחנו בעיכוב. עדיין היינו רוצים לראות את העסקאות הגדולות קורות יותר מהר, אבל אני אומרת שוב, השוק מתאושש, רואים ניצנים ולאט לאט בהשקעות האלה שאנחנו עושים היום בתכנון ובשיווק, אנחנו נראה בעתיד גם את העוגנים הכלכליים. יש חלוקת הכנסות על חצב, והיא 50 אחוז לנו, 50 אחוז לאלעד, זה על זה. יש חלוקת הכנסות על נחשונים-אלעד, שזה 60 אחוז לאלעד, 40 אחוז לדרום השרון. יש עוד אזור תעסוקה עכשיו שמתקדם בתכנון שזה חגור. יש את אזור התעסוקה, הוא קטן, הוא מסחרי וקטן, אבל הוא גם הוא יתחלק בהכנסות עם גילגוליה, הסברנו את זה בעבר. זאת אומרת אנחנו יכולים לראות שאנחנו בפריסה, יש לנו באופק גם את אלישמע, שמן הסתם בטח יהיה משותף עם העיר הסמוכה. אז זה משלים את התמונה. ומה שאנחנו רוצים עכשיו בעצם לעשות, מה הסטטוטורי, צריך להצביע עכשיו?

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** כן, יש לי הצעת החלטה.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** יש עוד שתי שאלות, אז בבקשה. צחי ואחר כך רוחליה.

**צחי בן הגיא [עינת]:** [מדבר ללא מיקרופון].

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** מה השאלה?

**צחי בן הגיא [עינת]:** [מדבר ללא מיקרופון].

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** ישבנו עם נחשונים שבוע שעבר.

**צחי בן הגיא [עינת]:** [מדבר ללא מיקרופון] שווה לשבת איתם. זה נראה לי אחלה דבר, כן פרטנר, נראה לי אחלה, אבל שווה לשבת איתם. [...] יש פה משהו לעשות עם השיקום של נחל שילה במסגרת הדבר הזה?



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** זה מחוץ לקו הכחול, אז בגדול-

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** אנחנו קטנים מדי בשביל לשקם נחל. עכשיו, שיקום המחצבה זה חלק, יש פרויקט הידרולוגי מאוד גדול שהוא לא שלנו. בנצי יודע יותר עליו. אבל העקרונות, תהליך סגירת המחצבה, השיקום שלה והשיקום של נחל שילה, הוא פרויקט שקיים לידינו, אנחנו זקוקים עליו בהערכה, ואנחנו שכנים. אנחנו מזרימים טיפת מים זהירה מהאזור שלנו אליהם, הקפדנו לפי הוראות רשות הניקוז לא להכניס מים מאזור תעשייה למקום של הפקעת מים לשמור על איכות האכיפה, ומעבר לזה אנחנו השכנים הקטנים לעצמנו.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** תודה. איתן?

**צחי בן הגיא [עינת]:** סוגיה של תחבורה ציבורית. גם ככה יש שם עומס משוגע על הצומת.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** אבל העומס הוא של משאיות, לא של תחבורה ציבורית.

**צחי בן הגיא [עינת]:** לא, היום כבר של תחבורה בגלל ראש העין. עכשיו, שלהם יש התייחסות לכבישים. גם כבישים, וגם תחבורה ציבורית. הצומת הזה פקוק והוא הולך להיות פקוק ביי פאר בגלל ראש העין אי אפשר להקים את הדבר הזה.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** יונתן, משפט על מה שהולך להיות עם התחבורה בגלל הוותמ"ל.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** בעצם הוותמ"ל, התמ"ל של אלעד, שהוא בעצם יצר את כל האירוע הזה, אתה רואה שהוא מרחיק גם את הצומת, בגלל שיש פה שטח ענק למחלף. אז אנחנו יודעים, אלעד, שבניית המחלף זה תנאי למימוש כל התוכנית הזו, מאוד דוחפים לזה. כמובן שאנחנו איתם כי זה גם משרת אותנו, אבל בפועל יש להם כוח פוליטי קצת יותר, יש לזה קצת יותר משקל ואנחנו מקווים שעד שאנחנו נגיע למימוש הזה, יהיה פה כבר מחלף. אפשר כשיהיה למה להסיע, אז אפשר לתכנן את זה, אבל כל עוד-

**צחי בן הגיא [עינת]:** [מדבר ללא מיקרופון]

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** לא לא, זה לא מתכננים.

**חבר מליאה:** אושרת אם את יכולה להוסיף מילה על תלתן.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** אני אגיד לך, על 444, רגע, על 444 יש כבר היום עבודות של נת"צ. זאת אומרת, התשתית המדינה מכינה-

**\* מדברים ביחד.**



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**אשרת גני גונן [ראש המועצה]:** אז זה הרבה מעבר ל-, חברים, זה הרבה מעבר לתכנית של אזור התעסוקה, זה חלק מוותמ"ל, בעצם כל המרחב גם על הנת"צ, נת"צ זה נתיבי תחבורה ציבורית, וגם השטח שמיועד למחלף ולהרחבת הכביש, כל זה הוא חלק מהתכנית הוותמ"לית והוא צריך לקחת בחשבון הכל. מן הסתם, כשנגיע לעת הנכונה, אנחנו-, חברים, אי אפשר לדבר ביחד. אז אנחנו גם נתייחס לתחבורה הציבורית שמתייחסת בעצם למכרזים, כן, כולל שבילי אופניים שזה חלק מהתוכנית הוות"מלית.

**\* מדברים ביחד.**

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** יש גם תחנות אוטובוס מתוכננות, תבינו. אנחנו עושים תב"ע, אנחנו מביאים לכם עוד תחבורה ציבורית ואופניים והכל, ומגרשי חניה כמו שצריך, גם לשבת לפארק וגם ליום יום וזה. אבל אנחנו רק עושים תב"ע, אנחנו רק מאפשרים. הביצוע עליכם, אחרי שהתב"ע מאושרת.

**אשרת גני גונן [ראש המועצה]:** לא עליהם, אבל כן, בסדר. רוחליה.

**רחל רבר [אלישמע]:** דבר אחד, שני דברים רציתי להעלות. איך אנחנו, אתה אמרת, אנחנו רוצים להגן על התושבים, אז רק, אני לא יודעת אם יודעים פה, אבל ביום שישי נפטר שם בחור בן 50 מסרטן, אז איך אנחנו מגנים על תושבים שלנו, של נחשונים, מהתעשייה המזוהמת הזו? זה א' ובי, אני חושבת שדיברתם על זה, על הנושא של התחבורה, האם, אני לא חושבת שהבנתי נכון, האם, נחשונים נכנסים מאותו כביש שנכנסים כל המשאיות? שנכנסות כל המשאיות?

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** לא לא, אין קשר. רגע, בואו נבין רגע, אחד, דבר ראשון, יש אזור תעשייה קיים. אזור התעשייה הקיים היום-

**רחל רבר [אלישמע]:** שאני מבינה שמזיזים אותו מזרח.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** לא נוגעים בו.

**איתן רונאל [רונאל מהנדסים]:** לא, רגע. אזור התעשייה הקיים הוא לא תחום התוכנית שלנו, אנחנו לא עוסקים בו, הוא קיים. מפעלים עובדים שם. יש שם, יש פה, יש תקנות במדינה, יש שם מפעלים שעושים אבק או לא עושים אבק, ומי שצריך לפקח עליהם ולטפל בהם הוא גם מאוד רחוק מכם יחסית הוא הכי רחוק. אנחנו מפתחים היום את האזור שיותר קרוב אליכם. כמו שאת רואה בציור הראשון, זה מה שאת רואה מכביש אלעד, לא מנחשונים, מכביש אלעד את רואה הר ירוק. מכיוון שאנחנו בונים את ההר הזה כמחסום לאזור התעשייה הנקי שלנו. התוכנית מכילה הגבלות סביבתיות של תוכנית מודרנית שאוסרת על כל זיהום לצאת מגבול המגרש של המפעל. היתרי הבנייה ואופן התפעול של כל מפעל בכל האזור החדש למטה או למעלה, תעשייה קלה, תעשייה כבדה. ההגדרה של התוכנית היא מאוד פשוטה, כן יש פרטים. שום זיהום, אבק, ריח, רעלים, רעש, לא יוצא מגבול המגרש.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** איתן תודה. אני אגיד שבעצם זו הזדמנות בשבילנו לשפר את המצב הקיים. תודה רבה, אנחנו נעלה להצבעה בבקשה. הצעת החלטה.

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** בהמשך לדיון שהתקיים בוועדת המשנה לתכנון ובנייה ב-6.10.2024, שבו החליטה הוועדה להמליץ על הפקדת התוכנית בוועדה המחוזית, מליאת המועצה מאשרת את הגשת התוכנית והיותה יוזמת התוכנית. מי בעד? מי בעד? נגד? מי נמנע?

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** נמנעים?

**יונתן יוסטמן [מהנדס]:** אושר פה אחד.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** תודה.

**החלטה: בהמשך לדיון שהתקיים בוועדת המשנה לתכנון ובנייה ב-6.10.2024, שבו החליטה הוועדה להמליץ על הפקדת התוכנית בוועדה המחוזית, מליאת המועצה מאשרת את הגשת התוכנית והיותה יוזמת התוכנית. אושר פה אחד.**

### **ביצוע תיק השקעות 2024.**

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** אנחנו עוברים לנושא הבא, שהוא תיק ההשקעות שלנו. יש לנו פה אורח שמנהל לנו את תיק ההשקעות, אז ניר, בבקשה. מולי לא פה, אז חבל. יש לה בדרך כלל הערות טובות.

**מאיה עוז [גזברית]:** אנחנו הצגנו בהנהלה את התשואות של תיק השקעות נכון לסוף 2024. וחברי ההנהלה ביקשו שיועץ ההשקעות של המועצה יגיע למליאה ובעצם יציג את תוצאות התיק ל-2024 גם ביחס לבנצ'מרק וייתן איזושהי סקירה מאוד מאוד קצרה על השוק. ניר אומיד הוא היועץ, בעצם מי שנמצא בוועדת ההשקעות זה מנכ"ל המועצה, אני ויוליה מנהלת אגף תקציבים וחשבות וכמובן ניר אומיד. אני מעבירה את רשות הדיבור לניר.

**ניר אומיד [יועץ השקעות חברת "גלובל"]:** שלום לכולם, אני הייתי פה שנה שעברה למי שלא זוכר, אני אזכיר בקצרה שמי ניר אומיד, אני מנכ"ל ובעלים של חברת גלובל ואליו. אנחנו נותנים ייעוץ לעשרות רשויות מקומיות בסדר גודל של 4-5 מיליארד שקלים, כולל הרשויות הגדולות, ואני מלווה גם את המועצה בשנתיים האחרונות בכל מה שקשור לתיקי השקעות. אני מזכיר שתיקי ההשקעות של המועצה מנוהלים על פי חוזר מנכ"ל משרד הפנים. רשויות מקומיות היום בישראל רשאיות להשקיע, עד 40 אחוז באגרות חוב קונצרניות, אגרות חוב של חברות, עד 10 אחוז במניות אך ורק בישראל וכל היתר באג"ח ממשלתי. אפשר לראות כאן בגרף את ההתפלגות בין כל מנהלי התיקים שלנו. יש לנו ארבעה מנהלי תיקים.

**\* מדברים ביחד.**



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**ניר אומיד [יועץ השקעות חברת "גלובל"]:** אז כפי שאמרתי, יש לנו ארבעה מנהלי תיקים, אנחנו בודקים את הביצועים, אנחנו בודקים את הביצועים של מנהלי התיקים מדי חודש, מדי רבעון, מדי שנה. וגם מהיום שהתיקים נפתחו מסתכלים 10, אפילו 12 שנים אחורה. כאן אנחנו רואים את ההתפלגות של המנהלים. כמה מילים על שנה שעברה. בעצם במהלך השנה ראינו בעקבות המלחמה כמובן ירידות חדות גם בשוק המניות וגם בשוק אגרות החוב. עלות המימון של המלחמה מעל 300 מיליארד שקלים, הממשלה צריכה לממן את זה, להנפיק אגרות חוב. במהלך השנה אגרות החוב הממשלתיות ירדו חזק, בעיקר אגרות חוב ארוכות שאפילו הגיעו לירידה של עד 18 אחוזים. גם כמובן שוק המניות סבל מאוד מאוד חזק, אבל בסופו של דבר סיימנו שנה מצוינת. סיימנו שנה מצוינת עם תשואות של 5-6 אחוזים ויותר. אם אנחנו מסתכלים בעצם מה הייתה נקודת המפנה.

**\* מדברים ביחד.**

**מאיה עוז [גזברית]:** בואו נכבד את ניר שהגיע בזמן והמתין עד עכשיו.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** חברי מליאה, האמת זה מביך יש פה בעל מקצוע שבא מבחוץ, ואיש מקצוע מסביר לנו משהו, דברים שהם חשובים לעתיד הכלכלי של המועצה, ואתם כאילו, זה לא לעניין. תקשיבו לו.

**חבר מליאה:** גם חשוב וגם הישגים יפים.

**ניר אומיד [יועץ השקעות חברת "גלובל"]:** נכון. טוב, היינו בזה שלמרות שהייתה שנה מאוד קשה במהלכה, סיימנו שנה מצוינת. אפשר להגיד שנקודת המפנה לא רק בישראל אלא גם בשוק ההון, גם בשוק האג"ח, גם בשוק המניות, היה מבצע ביפרים, שהיה בלבנון. מאותה נקודה גם שוק המניות התחיל לתקן בצורה חדה, גם שוק האג"ח תיקן בצורה חדה. בסופו של דבר אגרות חוב קונצרניות שמהוות 40 אחוז מתיק ההשקעות שלכם סיימו את השנה עם עליות של כחמישה אחוזים. שוק המניות בישראל, אני מזכיר, מותר לנו להשקיע עד עשרה אחוזים במניות אך ורק בישראל, אסור להשקיע בחו"ל. למרבה ההפתעה אפשר לומר ששוק המניות בישראל היה השוק הטוב ביותר בעולם עם עליות מאוד מאוד חדות. מה שאומר שאנחנו תמיד אומרים את זה בוועדת השקעות, אי אפשר לתזמן את השווקים אם היינו מקבלים כדור בדולח והיינו יודעים שישראל תלחם בשבע חזיתות אז כנראה שהיינו מוכרים את תיק המניות ובסופו של דבר סיימנו שנה פנטסטית, בטח בשוק המניות אבל גם בשוק האג"ח. אפשר לראות כאן את התוצאות של מנהלי התיקים גם בשנת 2023 גם בשנת 2024. אפשר לראות גם את ההפרשים.

**חברת מליאה:** הממוצע חמישה אחוז?

**ניר אומיד [יועץ השקעות חברת "גלובל"]:** סליחה? לא, הממוצע יותר גבוה, אפשר לראות כאן יש כאן. כן, הממוצע הוא מעל שישה אחוזים.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**חבר מליאה:** זה נטו או ברוטו?

**ניר אומיד [יועץ השקעות חברת "גלובל"]:** זה נטו כמובן אחרי דמי ניהול. זו שאלה טובה כי כשאנחנו משווים את התוצאות של המנהלים לבנצ'מרק, אז צריך לזכור שהתוצאות של מנהלים זה כולל דמי ניהול, הרי יש דמי ניהול בתיק שמפחיתים מהתוצאה הסופית, ובבנצ'מרק עצמו מה שאנחנו רואים כאן בצד ימין, אין דמי ניהול אז רק ההפרש הזה הוא מסביר את ההבדלים בין הבנצ'מרק לבין המנהלים, אבל כמובן שאם לאורך זמן נוצר פער גדול בין הבנצ'מרק לבין אחד המנהלים, אז אנחנו דנים באפשרות להחליף מנהל השקעות. מהניסיון שלי ב-30 שנה האחרונות עם עשרות רשויות בהיקפים מאוד גדולים, זה לא נכון להחליף כל שנה, כי הרבה פעמים המנהל שהיה מקום אחרון בשנה מסוימת, הופך להיות מקום ראשון בשנה לאחר מכן. אוקיי?

**\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

**ניר אומיד [יועץ השקעות חברת "גלובל"]:** נכון. אז יש לנו נתונים רב שנתיים שאנחנו מציגים בוועדת ההשקעות, כמו שאמרתי נתונים ל-10 ו-12 שנה, ורק אם יעבור, רק אם יש פערים ניכרים, אז אנחנו מקבלים החלטה להחליף מנהל תיקים.

**שרון ספורטס [מנכ"ל]:** תודה. שאלות לניר? כן.

**אורי עצמון [כפר סירקין]:** יש מיסוי?

**ניר אומיד [יועץ השקעות חברת "גלובל"]:** יש מיסוי, כן, המיסוי הרגיל שלכם.

**\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

**ניר אומיד [יועץ השקעות חברת "גלובל"]:** קודם כל ראינו כאן את ההשוואה לבנצ'מרק, אני אסביר כמה מילים על הבנצ'מרק. הרי אם מותר לכם להשקיע במדד תל אביב 125, אז אנחנו רואים מס עשרה אחוזים, אנחנו מכפילים, עשרה אחוזים כפול מס המדד. אם מותר לכם להשקיע באג"ח קונצרני 40 אחוזים, אז אנחנו לוקחים 20 אחוז אג"ח קונצרני שקלי, בודקים מה עשה המדד, אג"ח קונצרני צמוד, מה עשה המדד, ובעצם אנחנו בודקים ממש כל חודש, כל שנה, כל רבעון, כל חמש שנים ועד ברמה של עשור, מה עשו המנהלים לעומת הבנצ'מרק. בלי שום קשר, אני מייעץ היום למעל 20 רשויות מקומיות, אני רואה את התוצאות של כל השוק, את התוצאות של כל המנהלים, אני יודע מי מנהל איפה, מי בדיוק מנהל ההשקעות של התיק, ואם הוא מתחלף, ואם הוא עובר מקום, אז התוצאות שלכם הן בהחלט מאוד מאוד דומות לרשויות האחרות, לכל 20 הרשויות שאני מייעץ להן, אין שום דבר חריג. גם המנהלים שיש כאן, פעילים, הראל, אקסלנס, כבר הפכו לפניקס. מיטב, מנהלים שהם די מובילים את השוק, מוכרים וידועים.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**צחי בן הגיא [עינת]:** [מדבר ללא מיקרופון] שאלה שנייה, לפני הישיבה הקודמת סיכמנו שננסה לוודא שהחברות שאנחנו משקיעים בהן [...] לא מממנים את תחנת הכוח.

**ניר אומיד [יועץ השקעות חברת "גלובל"]:** בדקנו מולם ואכן זה המצב.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** אם אין עוד שאלות תודה לניר. תודה.

## **דיווח על מינוי מנכ"ל, אישור שכרו ותנאי העסקה, עדכון מורשה חתימה והחלפת מינויים בוועדות המועצה**

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** נעבור לנושא הבא, לימור דיווח מנכ"ל אישורי שכר וכאלה.

**עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]:** אולי לפני שנדווח-

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** אני אגיד קודם כל, זו לא פרידה משרון היום, אנחנו נפרדים משרון במליאה הבאה, המליאה של אפריל. אז אנחנו כן אבל מקבלים היום את אורי, ואנחנו מברכים אותו לכניסה בהצלחה, ויש גם איזשהו תהליך סטוטורי, אז כולם מכירים את אורי, הוא שב אלינו אחרי ארבע שנים כשהיה מנהל אגף האסטרטגיה והיישובים כאן. הוא יציג את עצמו בכל זאת, ואנחנו לפי הנהלים, אחרי זה עוברים ללימור היועצת המשפטית המסבירה על האישור כאן במליאה, ושרון יחכה לפרידה במפגש הבא.

**אורי פדלון:** לימור, את, אני? אני. שמי אורי פדלון, בן 37 מהרצליה, עבדתי במועצה ארבע שנים כמנהל אגף יישובים ואסטרטגיה. איי שם בחודש יוני לפני קצת פחות משנה עברתי לתפקיד ראש מנהל פיתוח וטכנולוגיה במרכז השלטון המקומי. אני שמח לחזור לפה, מודה לאושרת ולכם על ההזדמנות. יש לא מעט אתגרים למועצה, אני מכיר כמעט את כולם מקרוב, במסגרת עבודתי כמנהל, כמי שניהל את המאבקים של המועצה, אבל יש פה צוות מצוין, אחלה מליאה ואני מודה לכם על ההזדמנות.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** תודה רבה. ברוך הבא, ברוך שובך ובהצלחה רבה. אנחנו מאמינים בך.

**אורי פדלון:** תודה.

**עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]:** אז ככה, בהתאם לסעיף 57 לצו המועצות המקומיות מועצות אזוריות, ראש המועצה רשאית למנות למועצה מנהל כללי ובלבד שהמועצה לא מינתה מזכיר, זה המקרה שלנו. מינוי מנכ"ל כפוף לאישור כשירותו והתאמתו לתפקיד של המועמד כמנכ"ל על ידי ועדת מכרזים הידועה בשמה ועדת הכשירות. כרגע גם ערן מקרין לכם. ערן מקרין בפניכם גם את ההחלטה של ועדת הכשירות שגם נשלחה במייל. הרכב הוועדה הוא מיוחד, הוא נקבע בחוק והוא כולל את ראש הרשות.

**\* מדברים ביחד.**



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]:** אורי, סבלנות, אתה, תודה. אז אמרנו ככה, הרכב הוועדה נקבע בחוק וכולל את ראש הרשות, שני חברי מועצה שהיו אורי מרגלית ודפנה דילאון, נציגת משרד הפנים שהייתה מנכ"לית מועצה אזורית גזר ואנוכי. הוועדה התכנסה ב-11.2, שמענו את המועמד, עיינו בכל המסמכים בקורות החיים שהוצגו בפנינו, אני חוויתי את דעתי בהתאם לנוהל לבדיקה ומניעת ניגוד עניינים, ובהתאם לתנאי הסף שהתפקיד דורש שנקבעו בחוזר מנכ"ל 2011 ואישרנו את מינויו של אורי לתפקיד מנכ"ל המועצה. אני אציין כי אורי חתם על הסכם למניעת ניגוד עניינים הנועד להסדיר את מניעת עיסוקו בנושאים הקשורים למועצת צור יגאל כוכב יאיר, עקב היותה של אחותו מנכ"לית מועצת כוכב יאיר צור יגאל. בהתאם לחוזרי מנכ"ל משרד הפנים, המועצה נדרשת לאשר את שכרו, לא את בחירתו, זה כבר ועדת הכשירות עשתה, אבל המועצה כאן נדרשת לאשר את שכרו ואת תנאי העסקתו, כאשר שכר מנכ"ל בהתאם לחוזרי מנכ"ל משרד הפנים והממונה על השכר נכון לינואר 2025, הינו 37,523 שקלים לרשות, כמונו שמספר תושביה בין 30 ל-50 אלף תושבים. וזו הצעת ההחלטה. לאחר שהמליאה עיינה בהחלטת ועדת הכשירות מיום 5.2.25 שצורפה להזמנה לישיבה זו, אשר ועדת הכשירות דנה ואישרה את כשירותו של אורי פדלון לתפקיד מנכ"ל המועצה האזורית, היא מאשרת את תנאי העסקתו ושכרו שיהיה בשיעור של 100 אחוז משכר מנכ"ל לפי הוראות חוזר משרד הפנים, שנכון להיום מסתכמים ב-37,523 ש"ח לרשות שמספר תושביה בין 30 ל-50,000 תושבים. מי בעד? מי נמנע? מי מתנגד? אושר פה אחד.

**החלטה: לאחר שהמליאה עיינה בהחלטת ועדת הכשירות מיום 5.2.25 שצורפה להזמנה לישיבה זו, אשר ועדת הכשירות דנה ואישרה את כשירותו של אורי פדלון לתפקיד מנכ"ל המועצה האזורית, היא מאשרת את תנאי העסקתו ושכרו שיהיה בשיעור של 100 אחוז משכר מנכ"ל לפי הוראות חוזר משרד הפנים, שנכון להיום מסתכמים ב-37,523 ש"ח לרשות שמספר תושביה בין 30 ל-50,000 תושבים. אושר פה אחד.**

**עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]:** אז נעבור למורשי חתימה, כאילו מעניין לעניין באותו עניין?

**שרון ספורטס [מנכ"ל]:** זה ארוך, לא?

**עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]:** לא, ממש קצר. אז מעניין לעניין באותו עניין, וזה גם יענה על השאלה שזה לא במקביל. אנחנו נעדכן את מורשי החתימה של המועצה. שהעדכון ייכנס לתוקף רק מיום תחילת כהונתו בפועל של אורי כמנכ"ל המועצה. אז זוהי הצעת ההחלטה.

**\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

**עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]:** כרגע זה 1 באפריל, אני בכוונה לא רוצה לומר 1 באפריל, שאם יש שינוי לפה או לפה, שזה יתפוס, בסדר? לאור סיום תפקידו של שרון ספורטס מנכ"ל המועצה, אנו מעדכנים את מורשי החתימה מטעם המועצה כדלהלן ראש המועצה אושרת גני גונן, אורי פדלון מנכ"ל המועצה וגזברית המועצה מאיה עוז, כאשר חתימת ראש המועצה או מנכ"ל המועצה יחד עם חתימת גזברית המועצה, בתוספת חותמת



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

המועצה, יחייבו את המועצה לכל עניין ודבר. החלטה זו תיכנס לתוקף ביום תחילת עבודתו של המנכ"ל החדש אורי פדלון. מי בעד? מי נמנע? מי נגד? אושר פה אחד. תודה רבה.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת את עדכון מורשי החתימה. אושר פה אחד.**

**שרון ספורטס [מנכ"ל]:** תודה, בהצלחה אורי.

### **בחירת שמות לרחובות באזור תעסוקה אקו פארק בהתאם להמלצת ועדת השמות**

**שרון ספורטס [מנכ"ל]:** אוקיי נעבור לדנה וכמה דברים שקשורים בתקציבי משרות הוועדים, אישור תקציבים מקומיים של הוועדים. בחירת שמות לרחובות באזור התעסוקה אקו פארק. יש לכם את המפה ואת השמות של הרחובות.

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** טוב, אז ערב טוב לכולם. בהמשך לכל ההתפתחות של אקו פארק, אנחנו נדרשים בעצם להחליט על שמות רחובות. ועדת שמות רחובות התכנסה לפני כשלושה שבועות ואלה השמות שבעצם נבחרו. השמות האלה נבחרו, אתם איתם? יופי. השמות האלה נבחרו לאחר דיון שבו הועלו כל מיני שמות, רעיונות לקבוצות של שמות אבל הוחלט להיצמד בעצם למאפייני סמל המועצה ועל ידי כך ליצור חיבור של האזור למועצה ולאופייה בהדגשת השייכות למועצה. השמות שאתם יכולים לראות ובעצם אני אנסה למקם אתכם. הכביש הצהוב זה הכביש הראשי בעצם של אזור התעשייה, התעסוקה, וזה כביש מספר 1 והוא יקרא דרך דרום השרון. אתם יכולים להבין למה ומה החשיבות של זה ושאר הרחובות שזה נחל ירקון, השדות, התלמים, המעיינות והתפוז הם בעצם מאוד מחוברים וקשורים לסמל המועצה.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** אז קודם כל אני רוצה להגיד לדנה, שמרכזת את ועדת השמות, כל הכבוד, על ההשקעה, החשיבה והיזומה ביחד עם הוועדה. ועדת שמות. נכון. תני את החברים שבה, שנודיע לכל אחד ואחד מהם.

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** אז אורי עצמון, דני ברכה, אלה קון, מירית יושבת ראש הוועדה, וגילה שהיא חברת הוועדה היא לא יכלה להיות איתנו אבל היא חברה והיא קיבלה וראתה את כל הפרוטוקולים. בוועדה כמובן אני רוצה להגיד תודה ליונתן ובנצי, שיונתן בעצם הסביר לכל הוועדה על מבנה האזור והם ראו את זה, וזהו. הצעת החלטה?

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** אז נהדר, אנחנו עושים היסטוריה, אנחנו קובעים את השמות שהם בצביון, האקו פארק הזה יישאר שלנו בדרום השרון, עם דרך ראשית שקוראים לה דרך דרום השרון, וכל הביטוי של המרחב הכפרי יבוא לידי ביטוי באקו פארק שלנו. אז נעלה את זה להצבעה.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** יש לי הצעת החלטה, אנחנו צריכים להקריא. אז בהתאם לסעיף 1א24 לפקודת המועצות המקומיות ובהתאם להמלצת ועדת השמות, אנו מחליטים לקרוא לרחובות החדשים הכלולים באזור תעסוקה אקו פארק דרום השרון כדלקמן: דרך דרום השרון, נחל ירקון, השדות, התלמים, המעיינות, התפוז. מי בעד? מי נמנע? מי נגד? פה אחד.

**החלטה: בהתאם לסעיף 1א24 לפקודת המועצות המקומיות ובהתאם להמלצת ועדת השמות, אנו מחליטים לקרוא לרחובות החדשים הכלולים באזור תעסוקה אקו פארק דרום השרון כדלקמן: דרך דרום השרון, נחל ירקון, השדות, התלמים, המעיינות, התפוז. אושר פה אחד.**

**דני ברכה [צופית]:** עכשיו צריך להעביר את זה למשרד הפנים.

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** עכשיו זה עובר למשרד הפנים, עם כל הבירוקרטיה והעבודה שצריך לעשות שם.

### **אישור משרות בוועדים.**

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** אנחנו נמשיך עם אישור משרות ועדים מקומיים. כמו שאתם יודעים, כל שנה אנחנו צריכים לאשר את משרות הוועדים, העובדים החדשים בוועדים, לא עובדים שכבר עובדים, ולאחר שאלה ומילוי טפסים של ועדים שכן היה בהם תחלופה הועבר לכס הריכוז של זה. כל הביטוי, בעצם הביטוי של השכר הוא נמצא בתקציבים ונבדק על ידי הוועדה, שתכף אנחנו נגיע גם לאישור התקציבים. ואני רוצה לקרוא הצעת החלטה. בהתאם לסעיף 132 ב' סעיף קטן ב' לצו המועצות המקומיות תש"ח 1958, המליאה מאשרת את העסקת העובדים כמפורט בטבלה מיום 20.2, שצורפה להזמנה לישיבה. מי בעד? מי נמנע? מי נגד? פה אחד.

**החלטה: בהתאם לסעיף 132 ב' סעיף קטן ב' לצו המועצות המקומיות תש"ח 1958, המליאה מאשרת את העסקת העובדים כמפורט בטבלה מיום 20.2, שצורפה להזמנה לישיבה. אושר פה אחד.**

### **אישור תקציבי ועדים מקומיים.**

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** הנושא הבא, אישור תקציבי יישובים, ופה אני מעבירה את ההסבר ואני אכנס בסוף להצעת החלטה לאיתן יושב ראש הוועדה ולפני, אני רוצה להגיד תודה, אני בעצמי, לוועדה, שזה לא מובן מאליו לקבל 26 תקציבים במייל ולעבור עליהם וזה כתוב בצורה לא תמיד כל כך ידידותית כי זה מבנה משרד הפנים, ואז ישבנו, ישבנו בוועדה של למעלה משעתיים ובדקנו ושאלנו, ועכשיו איתן אליך.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**איתן יפתח [אלישמע]:** תודה דנה. קודם כל אני אגיד חברי הוועדה זה יחד איתי, אייל, גל הראל, גלית גולי, מולי ושושי סמסיאן נציגת ציבור. נפגשנו באמת, כאילו עשינו הפגישה אחרי מעבר על כמות מכובדת. אפשר לציין שפעם, כאילו שהוועדים הציגו בתקופה קצרה, פעמיים הם היו צריכים להציג, התקציבים, גם של 24 להזכיר לכם זה היה ממש לפני חצי שנה בערך, פלוס מינוס, לאחר הבחירות וכרגע כבר הם יותר משופשפים והציגו כבר עכשיו כבר 26 מתוך אולי חמישה חסרים אם אני לא טועה.

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** ארבעה.

**איתן יפתח [אלישמע]:** ארבעה ואחד כבר הגיש-

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** מתוכם אחד כבר הגיש ואצלי שלושה בדרך.

**איתן יפתח [אלישמע]:** אז סך הכל זה הישג יפה לתחילת הקדנציה של בעצם פעם ראשונה שמגישים בשנה רגילה. סך הכל עשינו את המעבר, היה שיתוף פעולה יפה מהוועדים, תיקנו את מה שהועלו שאלות, חברי הצוות, חברי הוועדה העלו קשיים עקרוניים, חלק מהדברים אני אציין אותם. לגבי הכנסות, לגבי הכנסות לא תמיד הוועדים מציינים את מקור ההכנסות. לפעמים, אם זה בשמירה, לפעמים יש את האגרת שמירה, אבל יש יישובי תפר למשל שיש להם הכנסות נוספות מהמדינה או מהצבא או ממשרד הביטחון, ואז אנחנו רואים פתאום פער בין ההכנסות מאגרה לבין ההוצאות שלהם, שלא כל כך מובן. זה נושא אחד. לפעמים יש להם הכנסות מפעילויות שהם עושים לציבור או מקיבוצים, שהקיבוצים, במיוחד הקיבוצים אבל גם ועדים אחרים, תומכים ומעבירים תמיכה מסוימת כזאת או אחרת. זה לא בא לידי ביטוי בהסברים, ביקשנו שזה משהו לשלב הבא, שכל הכנסה שהיא לא מהמועצה או עוברת דרך המועצה ואנחנו יודעים את מקורה, שיתנו הסבר ברור על מנת ש-, כי סך הכל הם צריכים, זורקים שם איזה סכום ואנחנו צריכים להבין הוא נכון לא נכון, על סמך מה הוא הגיע, אז בצורה הזאת קצת נעשה סדר בהכנסות ובהערכה שלהם. וגם אנחנו עירבנו פה את מנהל הביטחון, הקב"ט, שייתן את האינדיקציה לגבי התקציבים שאמורים להגיע מהרשויות הסמוכות על כך, מהצבא למשל. דבר נוסף, אני הייתי רוצה לציין, זה הנושא של, יש את העניין של אגרות ביוב והוצאות ביוב שלא נכנסות כבר השנה, לחלק מהיישובים לתקציב שלהם, בגלל שזה יצא, הם העבירו את הפעילות של המים והביוב, היא עברה, הפעילות עברה לחברה, תאגיד, אני לא יודע אם הוא הוקם או לא הוקם, איפה הסטטוס שלו, אבל זה יצא מהיישובים, אז גם זה יוצא מהתקציבים שלהם, זה לא מופיע שמה. וזה גם יוצא מהמועצה, שזה קצת יותר מדאיג, כי ברגע שזה יצא מהמועצה, אין לנו קצת, קשה לי לעקוב לראות איזה שקיפות מסוימת וצריך להסדיר את זה באיזה צורה, אני מעלה את זה פה, שצריך אולי לחייב את התאגיד, להציג אחת לתקופה, אחת לשנה, דו"ח למועצה ודו"ח ליישובים. זה לא כמו בעיר, שיש עירייה והוא מציג לה רק את, אליה צריך להציג אולי את הדו"ח הזה או להציג את התקציב שלהם ואת כל ההכנסות, הוצאות, פה צריך גם ברמת יישוב. כי ישוב לקבל יש לו הכנסות שלו של האגרה, יש לו קרן שלו של מקרים שהוא משתמש בהם בביוב למשל, ויש את ההכנסות שהוא מקבל מההוצאות גם ספציפיות שלו לנושא של הביוב למשל, או מים אם יש, אבל זה הנושא. אז זה משהו שאני מעלה פה ואני חושב שצריך



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

להסדיר את זה. אם זה ברמת המשפטית או משהו או להחליט פה איזה החלטה, מישהו צריך לדון בזה. ואני קורא פה לראש המועצה להרים את הכפפה הזאת ולתת מענה לזה, לשקיפות שתהיה מול התאגיד ואיך, כיצד יובא המידע הזה שיצא עכשיו כרגע מתוך התקציבים של היישובים. עדיין אני מזכיר, התושבים משלמים את זה, הם לא רואים את זה בשום מקום, כאילו זה לא מופיע בשום מקום וזה קצת יוצר איזה קושי מסוים. זהו, סך הכל הגישו 26 ישובים, אנחנו ניפגש, אני מקווה שעד המליאה הבאה יהיה לנו את היתר. ותודה שוב לחברי הוועדה ולדנה שמרכזת את ה-

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** וגם לך איתן, תודה רבה.

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** וליליה.

**איתן יפתח [אלישמע]:** יוליה שנותנת לנו את הגיבוי, היא נתנה את התמיכה כל שאלה, כל זה, ישר רצה לטבלאות והציגה לנו את הנתונים ונתנה את התשובות המהירות.

**איציק תורג'מן [נירית]:** בטבלה שמופיעה על הלוח, חסרים ההערות שהן מאוד מהותיות ומשמעותיות. למשל, התעריף שמופיע לנירית, הוא לא תעריף על כל מטר רבוע, אלא הוא עד 100 מטר ראשוניים, מעבר להם יש תעריף אחר. בהיעדר ההערות, המידע פה לא משקף את המציאות. אז אני מציע להוסיף את ההערות האלה על המסמך הזה.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** בסדר גמור. סיימנו דנה? להצביע?

**שירלי לופו חזן [נווה ירק]:** יש לי רגע שאלה לגבי התהליך. בוועדה בעצם איפה שביישובים יש שינוי משמעותי שנה מול שנה, אז הוועדים נתנו הסברים. אם יש פתאום קפיצה בהוצאות או ירידה משמעותית מהוצאות.

**איתן יפתח [אלישמע]:** אני אתאר את תהליך העבודה שלנו, אנחנו מקבלים את התקציבים, עוברים עליהם ומעירים את ההערות שלנו, כל אחד מרכזים, חלק מהדברים כבר דנה מעבירה ולקראת הישיבה כבר יש לנו מענה. אבל כעיקרון, אנחנו משווים את זה גם לשנים קודמות לראות אם יש שינויים, ואם משהו, יש איזה שינוי, שהוא לא, בדרך כלל לא אמור להיות שינוי מהותי, לא למטה, לא למעלה, עוד פעם, בפעילות, אלא אם כן הם טעו באימות של זה, בהכנסת הנתונים. לא אמור להיות שינוי מהותי, ואם יש שינוי אנחנו, זו אחת השאלות שאנחנו שואלים. יש סעיפים שזה לא צריך להופיע, יש דברים של, למשל תב"רים, זה סעיף של כל מיני דברים שהם לפעמים מכניסים בטעות, לא בטעות, או שחשבו אחרת. אז יש את ההסתכלות הזאת, בסופו של דבר גם משווים את זה לאומדן, לפני זה מכינים אומדן, יוליה ודנה מכינות, הגזברות אני חושב, מאיה גם, מכינים אומדן לגבי ההכנסות הצפויות ליישוב, אנחנו צריכים לראות התאמה באמת בין מה שהיישוב באמת מעריך לבין מה שבהתאמה שלו לאומדן.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** תודה. דנה, עוד דברים?

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** לא. הצעת החלטה. בהתאם לסעיף 134א לצו המועצות המקומיות תש"ח 1958, המליאה מאשרת את התקציב לשנת 2025 ליישובים אייל, אלישמע, גבעת חן, גבעת השלושה, גני עם, גת רימון, חגור, חורשים, ירקונה, כפר מעש, כפר סירקין, נווה ימין, נווה ירק, נחשונים, ניר אליהו, עינת, צור יצחק, צור נתן, רמת הכובש, שדה חמד, גן חיים, צופית, מגשימים, נירית, רמות השבים, שדה ורבורג. בהתאם לדו"ח מיום 20.2.25 שצורף להזמנת ישיבה זו. אישור זה ניתן לאחר שהוועדה לתקציבי ישובים דנה ובדקה את הצעות התקציב שהוגשו. מי בעד? מי נמנע? מי נגד? פה אחד.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** מעולה, תודה דנה.

**החלטה: בהתאם לסעיף 134א לצו המועצות המקומיות תש"ח 1958, המליאה מאשרת את התקציב לשנת 2025 ליישובים אייל, אלישמע, גבעת חן, גבעת השלושה, גני עם, גת רימון, חגור, חורשים, ירקונה, כפר מעש, כפר סירקין, נווה ימין, נווה ירק, נחשונים, ניר אליהו, עינת, צור יצחק, צור נתן, רמת הכובש, שדה חמד, גן חיים, צופית, מגשימים, נירית, רמות השבים, שדה ורבורג. בהתאם לדו"ח מיום 20.2.25 שצורף להזמנת ישיבה זו. אישור זה ניתן לאחר שהוועדה לתקציבי ישובים דנה ובדקה את הצעות התקציב שהוגשו. אושר פה אחד.**

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** עוברים להחלפת חברים בוועדות.

**חבר מליאה:** רק סליחה, אני לא רואה את כפר מלל.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** כי הוא לא אושר כנראה.

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** נכון, כפר מלל הגישו רק ביום חמישי האחרון והם יועברו לאישור. הם צריכים להיכנס לעוד ועדה.

*\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.*

**איתן יפתח [אלישמע]:** עדנים, מתן וירחיב.

**דנה גל [סגנית מנהל אגף אסטרטגיה וישובים]:** ארבעה ישובים לא הגישו.

**החלפת חברים בוועדות המועצה ומינוי דירקטורים בתאגידים.**

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** החלפת חברים בוועדות המועצה ומינוי דירקטורים בתאגידים של המועצה, אז אני יוצא ונכנס אורי פדלון החל מיום כתוצאות התפקיד לדירקטוריון החברה הכלכלית כדירקטור.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

דירקטוריון החברה להשבה כדירקטור, איגוד ערים דרום השרון המזרחי לביוב כדירקטור, ועדת תכנון אסטרטגי, ועדת משנה למחיקת חובות, ועדת רכש בלאי התקשרויות יושב ראש, ועדת השקעות, ועדת מל"ח כראש מטה, ועדת תמיכות מקצועית פנימית כיושב ראש, ועדה כלכלית אסטרטגית כמרכז, נציג אשכול רשויות השרון, ואורי נכנס גם לוועד המנהל של עמותת תפ"ח.

**עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]:** והכל מיום הכל מיום תחילת תפקידו.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** אמרתי בהתחלה. יוצאת תמי פרבר, נכנסת מרב אורנשטיין מנהלת אגף שירותים חברתיים בוועדות הבאות. ועד מנהל עמותת תפ"ח, ועדה למיגור אלימות סמים ואלכוהול, תת ועדת מלגות להשכלה גבוהה, ועדת ותיקים, ועדת הנחות ארנונה, ועדת רווחה ושירותים חברתיים כמרכז, ועדת מל"ח. ועדת תכנון אסטרטגי נכנס עומרי שגב, ועדה כלכלית אסטרטגית נכנס עומרי שגב. עד כאן. מי בעד? נגד? נגד? נמנעים? אין. בהצלחה לאורי.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת את החלפת חברים בוועדות המועצה ומינוי דירקטורים בתאגידים.**

**אפשר פה אחד.**

**אישור תב"רים.**

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** אישור תב"רים, מאיה.

**מאיה עוז [גזברית]:** כן, אז ישנם שלושה תב"רים שאני אבקש לאשר אותם. תב"ר ראשון, בעצם תוספת מקק"ל שקיבלנו עבור שישה ישובים נוספים, זה כהשלמה לתב"ר הקודם, אישרנו אותו במליאה הקודמת. ישנה תוספת של 780,000 שקלים ל-6 יישובים נוספים מקק"ל לצורכי ביטחון. היישובים מפורטים לכם בקובץ הזה. בנוסף, תב"ר נוסף שיפוץ מקלחות בבריכת שחייה בבית ברל. בעצם, מדובר בתב"ר של 1,500,000 שקלים, הוא זכייה שלנו בקול קורא של 500,000 ₪ של משרד התרבות המדע והספורט כאשר את יתרת השיפוץ תממן הקרן בבית ברל. הברכה הזאת משמשת בין היתר את תושבי המועצה, ובעצם אנחנו חתמנו על הסכם עם הקרן שבתמורה לקול קורא הזה ולחצי מיליון, המועצה תקבל גם הנחות לתלמידים לשחייה, לשיעורי שחייה בבריכת השחייה, וגם הנחות לקבוצה של ותיקים, ובנוסף גם בעצם תקדם את הספורט התחרותי בשחייה, שזו בעצם מטרת הקול קורא הזה. ותב"ר אחרון, הקמה של תחנת ניטור קרינה בשטח של שדי חמד, כאשר התחנה הזאת בעצם תנטר את רמת הקרינה. אתם רואים כאן את ההסבר. בסביבת קו 400 בעצם למתח גבוה, והמימון הוא 25,000 שקלים על היישוב והיתרה על המועצה. זהו, סך הכל שלושה תב"רים.

**איציק תורג'מן [נירית]:** שאלה, התוספת מקק"ל, היא לשישה יישובים הנוספים?

**מאיה עוז [גזברית]:** הנוספים.



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**איציק תורג'מן [נירית]:** רק להם?

**מאיה עוז [גזברית]:** רק להם. יש עשרה יישובי קו תפר שכבר אישרנו במליאה הקודמת.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** היה כאן תיעדוף, קודם כל נתנו ליישובי קו התפר, ועכשיו אנחנו נותנים ליישובים שהם עד ארבעה קילומטר מקו התפר. מי בעד?

**חבר מליאה:** רגע, עוד שאלה, פשוט הבנה. אם הכל נתרם על ידי גורם חיצוני, מה אנחנו צריכים לאשר?

**מאיה עוז [גזברית]:** הכסף עובר דרכנו.

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** הכסף לא יכול לעבור ליישובים, הוא חייב לעבור למועצה והמועצה מעבירה אותו לכל יישוב בדרכים המקובלות. אז, מי בעד? מי נמנע? פה אחד. תודה רבה.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת את התב"רים. אושר פה אחד.**

**אישור ועדות ביקורת בעדנים ורמות השבים.**

**אושרת גני גונן [ראש המועצה]:** אנחנו ממשיכים.

**רואי מסורי [מבקר המועצה]:** [מדבר ללא מיקרופון] אנחנו ממשיכים עכשיו לדבר על הביקורת ביישובים. הפעם זה עדנים ורמות השבים. אני מזכיר שאנחנו מקיימים פגישה אישית ופרונטלית עם המועמדים לוודא שהמניעים שלהם עניינים, שהם מבינים באמת מה תפקידם כוועדת ביקורת, שהם יעשו מה שנקרא יביאו תועלת ולא חדשות יעשו מזה. אני רוצה, מבחינת הצעת החלטה, אני רוצה רק להוסיף שנכון להיום יש לנו ועדות ביקורת ב-18 יישובים, כולל קיבוצים. דרך אגב, קיבוצים, ועדת הביקורת היא בעצם ועדה של הקיבוץ, של האגודה, [...], אבל בכל זאת אנחנו לוקחים את זה בחשבון. ואני מבקש מחברי המליאה שוב, שאין את היישובים שלהם, שעדיין לא נבחרה ועדת ביקורת ביישוב שלהם, שיעשו מאמץ [...], כי זה חשוב. כפי שאתם יודעים. ואני רק, ואני רוצה להוסיף עוד משהו, ככל שוועדות הביקורת ביישובים יערכו דו"ח ביקורת עם המלצות רלוונטיות, שהן, מה שנקרא, שייתנו לנו איזשהו מבט רחבי לכל היישובים, [...] נפרסם אותה בכל היישובים. זאת אומרת, שאם יש לנו המלצה טובה, [...] ואני רואה שזה משהו רחבי, אני כמובן, אפשר לפרסם את זה לכל היישובים, כדי שכולם יעלו מעבודת הביקורת הזאת ומהמצאים. אז נעבור להצעת החלטה.

**אפרת היים [רמות השבים]:** [מדברת ללא מיקרופון] אני רוצה רגע להגיד משהו לפני כן, בתור רמות השבים. אני השתתפתי בישיבת ועד של היישוב ושמה באמת דובר וצוין שיש ארבעה מהעומדים. יש מועמד אחד מתוך הארבעה שאני יודעת שזה הובא לידיעתכם, אני חס וחלילה אני לא אגיד את זה, שיש מועמד אחד מתוך הארבעה שהגישו, שעל פי מה שהובא לידיעתכם באותה ישיבה וגם אחר כך דיבר איתי, אני גם דיברתי



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

עם מזכ"לית היישוב [...] אחד מהחברים הגיע באחת מהפעמים למשרדי הוועד המקומי, ומילולית תקף את מזכ"לית היישוב, שהלכה ברמה כזאת, שהייתה צריכה ללכת ולהגיש תלונה במשטרה. עכשיו, אני מבקשת, אני שוב פעם, אני יודעת כמה קשה לגייס, אני אבקש שהשלושה יאושרו, אני יודעת שאחד אני יודעת שצריך בין שלושה לחמישה, ואני חושבת שנכון יהיה שגם יושב ראש הוועד דיבר איתך וגם המזכ"לית של היישוב וגם עם דנה. ואני יודעת שיש אי נוחות רבה. אז אני רק אומרת-

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** אולי מקרים פרטניים לא נדבר פה במליאה.

**אפרת הייס [רמות השבים]:** לא, לא, אני שוב אומרת, אתה לא יכול, אתה צריך לאשר אבל, אתה צריך לאשר, זה היישוב.

**רואי מסורי [מבקר המועצה]:** אני דיברתי עם מזכ"לית היישוב, אני נפגשתי עם כולם. הם ארבעה.

**אפרת הייס [רמות השבים]:** נכון, אפשר שלושה.

**רואי מסורי [מבקר המועצה]:** [...] לא הוא דרך אגב, שהוא אפשר להגיד שהוא מאסטר בביקורת, אבל הוא היה מרצה שלי במכללה למנהל.

**אפרת הייס [רמות השבים]:** לא, זה לא משנה. אני לא מכירה את הבן אדם, אני משתפת אותך במה שהיה ואת חברי המליאה.

**רואי מסורי [מבקר המועצה]:** אני באמת אהיה במעקב אחרי ועדת הביקורת. [...] יש גורמים כאלה ואחרים שצריך לעשות אחרי מעקב. ממש אם אנחנו נזהה, אנשים, מה שנקרא, שהם לא עושים את העבודה כמו [...], והם לא פועלים ממניעים ענייניים, אנחנו כמובן נחריג אותם מהוועדה.

**אפרת הייס [רמות השבים]:** אז השאלה למה לא רק לאשר שלושה ולא ארבעה?

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** לא, אבל אל תכנסו את זה עכשיו, רואי. זה כאילו דבר אחרי זה ביניכם.

**אפרת הייס [רמות השבים]:** לא, אבל אני חושבת שזה דבר נכון.

**עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]:** אבל שרון, אתה ממנה עכשיו ועדת ביקורת, אז או שתחריגו את רמות השבים כרגע מהישיבה הנוכחית, ותביאו את זה לדיון לישיבה הבאה.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** זה לא ייפתר פה עכשיו בפורום.

**\* מדברים ביחד.**



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]: אל תעלו את רמות השבים לישיבה הזאת.

שרון סספורטס [מנכ"ל]: אפשר לאשר בהסכמה כאילו?

עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]: לא, לא זה לא עובד ככה. רואי, אני מציעה שתאשרו את ועדות הביקורת בישובים שבהם לא היו הסתייגויות, ולגבי המקרה של רמות השבים, יתקיים דיון בינך לבין יושב ראש הוועד, ואם צריך עוד אנשים, עוד אנשים.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: [מדבר ללא מיקרופון]

עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]: אבל זו הסתייגות, אחת היא גם מספיקה, נדון בה בישיבה הבאה.

אפרת הייס [רמות השבים]: אני ישבתי בוועדה, בישיבת הוועד כשזה הובא, אני לא מכירה את האנשים, אני אומרת לך, זה לא [...].

שרון סספורטס [מנכ"ל]: טוב, יאללה. בלי רמות השבים.

*\* מדברים ביחד.*

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: חברים, יש הסתייגות, זה ייבדק. אנחנו נעלה רק את מה שיש עליו קונצנזוס, ואין עליו פערים. אז זה עדנים, נכון?

שרון סספורטס [מנכ"ל]: כן.

יורם זוקטורי [עדנים]: אני רוצה רגע לומר מילה. בעדנים יש ועד מקומי נפלא, עם אנשים מסורים ונאמנים שעושים את מנחתם באופן נפלא. עד עכשיו לא הייתה ועדת ביקורת, הצלחנו קצת חריש להביא את מועמדים שאני חושב שהם נפלאים וטובים, ואני מבקש, אני תומך בהצעה.

רואי מסורי [מבקר המועצה]: בהתאם לסעיף 130א לצו המועצות האזוריות, מליאת המועצה מאשרת את חברי ועדת הביקורת ביישוב עדנים, ועדת הביקורת [...] ביישוב עדנים. אוקיי, מי בעד? נגד? מי בעד?

אושרת גני גונן [ראש המועצה]: רואי, תודה רבה על העבודה שאתה עושה כאן. ואנחנו במליאה הבאה נבדוק את הטיפול של רמות השבים.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת את ועדות הביקורת בעדנים. אושר פה אחד.**

אישור מקדמה לתשלום תמיכה לעמותת "אחים".



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** אישור מקדמה לתשלום תמיכה לעמותת אחים.

**מאיה עוז [גזברית]:** כן, נתחיל עם עמותת אחים. עמותת אחים מקבלת תמיכה מהמועצה בסך של 180 אלף שקלים כבר מספר שנים וגם בשנתיים האחרונות. מאחר ואנחנו נאשר רק בהמשך השנה את התמיכות לשנה הזו וגובה התמיכה הוא חיוני לפעילות העמותה, אז העמותה מבקשת לקבל מקדמה ובהתאם לחוזר מנכ"ל הפנים ניתן לאשר מקדמה למוסד ציבורי שקיבל תמיכה בשנתיים הקודמות, מלבד שהמקדמה לא תעלה על 25 אחוז מסך כספי התמיכה. ולכן הוועדה המקצועית התכנסה, ואנחנו ממליצים לאשר מקדמה בגובה של 45,000 שקלים לעמותת אחים. אני מקריאה את הצעת ההחלטה. אנו מאשרים את המלצת הוועדה המקצועית לתת לעמותת אחים מקדמה על חשבון התמיכה לשנת 2025 בשיעור של 25 אחוז מסך התמיכה שהיא קיבלה בשנתיים האחרונות. כלומר, מקדמה על סך 45,000 שקלים. מי בעד?

**\* חבר מליאה מדבר ללא מיקרופון.**

**חבר מליאה:** למה זה מקדמה? את אומרת שזה עבור שנת 25' רק התחילה.

**מאיה עוז [גזברית]:** מקדמה של 45,000 שקלים עבור שנת 25', כלומר, זה יתקזז מגובה התמיכה במידה וכמובן תמיכה תאושר.

**חבר מליאה:** לא, אני רק שואל למה זה מקדמה? הרי שנת 25' אנחנו נמצאים בה, למה לא לשלם להם את זה פשוט? לא כמקדמה, לשלם להם את התקציב.

**עו"ד לימור ריבלין [יועמ"ש]:** עוד לא קיבלנו החלטה פה במליאה לאשר את התמיכות לכל הגופים.

**מאיה עוז [גזברית]:** זה רק סמנטית, אנחנו קוראים לזה מקדמה. אני מקריאה את ההחלטה, אנו מאשרים את המלצת הוועדה המקצועית לתת על עמותת אחים מקדמה על חשבון התמיכה לשנת 2025 בשיעור של 25 אחוז מסך התמיכה שהיא קיבלה בשנתיים הקודמות על סך 45,000 שקלים. מי בעד? מי נגד? נמנעים? פה אחד.

**החלטה: אנו מאשרים את המלצת הוועדה המקצועית לתת לעמותת אחים מקדמה על חשבון התמיכה לשנת 2025 בשיעור של 25 אחוז מסך התמיכה שהיא קיבלה בשנתיים האחרונות. כלומר, מקדמה על סך 45,000 שקלים. אושר פה אחד.**

**צור נתן – אישור בקשת הועד המקומי לפריסת פירעון יתרת הלוואות.**

**מאיה עוז [גזברית]:** והנושא השני, צור נתן, בעצם נטלה הלוואות מהמועצה, אחת בשנת 2020 ואחת בשנת 2021, כאשר היתרה לסוף 2024 משתי הלוואות הללו הינה כ-93,000 שקלים, שאת הסכום הזה היישוב צריך לפרוע ב-2025. היישוב מבקש לעדכן את תנאי הפירעון לשלוש השנים הקרובות, כלומר 36 תשלומים



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

באותם התנאים. אנחנו כמועצה אין לנו התנגדות לכך, ולכן הצעת ההחלטה, בהמשך לפניית הוועד המקומי צור נתן, המליאה מאשרת לפרוס את יתרת כספי ההלוואות של הוועד בסך 93,874 שקלים, נכון ליום 31.12.2024 ל-36 תשלומים חודשיים ושווים, תוך שמירת תנאי הריבית המקוריים של כל הלוואה. מי בעד? מי נגד? נמנעים? פה אחד.

**החלטה: בהמשך לפניית הוועד המקומי צור נתן, המליאה מאשרת לפרוס את יתרת כספי ההלוואות של הוועד בסך 93,874 שקלים, נכון ליום 31.12.2024 ל-36 תשלומים חודשיים ושווים, תוך שמירת תנאי הריבית המקוריים של כל הלוואה. אושר פה אחד.**

### דיווח- דו"ח רבעוני 30.9.24.

**מאיה עוז [גזברית]:** טוב, הנושא האחרון. אנחנו מציגים לכם, בעצם לא נדרש לאשר, אנחנו מציגים לכם דו"ח כספי של המועצה לרבעון 3 של 2024. כאשר מדובר בסטטוס שהוא נכון לאותו היום. אתם כבר מבינים שמאז אישרנו את עדכון התקציב ל-2024 ולכן הנתונים שבדו"ח הרבעוני הם לא אותם הנתונים שהמועצה סיימה את 2024. חשוב לי להגיד כאן מספר נקודות מועט. אז קודם כל, בדו"ח הזה אתם רואים שיתרת התקציב לאותו מועד גירעון של 7.3 מלש"ח, כאשר הגירעון הזה נובע משתי סיבות עיקריות, הסיבה האחת היעדר בקרנות הפיתוח של המועצה נכון לאותו מועד כ-5 מלש"ח, שהמועצה בעצם לא יכלה להזרים לצורך פירעון המלוות. הדבר הזה בעצם נסגר בסוף השנה והסיבה השנייה 2 מיליון שקלים. כפי שאתם זוכרים ביקשנו בתחילה לאשר בעדכון תקציב דיבידנד מהחברה הכלכלית של שני מיליון שקלים, בהמשך בעצם עדכנו שהדיבידנד במידה ולא נצטרך לא ניקח אותו, באמת אנחנו לא נממש את הדיבידנד ב-2024, מאחר ומשרד הפנים נתן מענה רישומי חשבונאי שסגר לנו את הגירעון הזה. כלומר, סך היתרה הזאת נכון לסוף 2024 נעלמה ולא קיימת והוסדרה. אחוז הגבייה השוטף 87 אחוז, אחוז זה לרבעון אשתקד, והאחוז הזה יחסית נמוך מאחר ומדובר בחודש שמשקף חיובים שיצאו לתושבים על הארנונה, אבל הוראות הקבע עדיין לא נגבו. נכון לסוף 2024 אני יכולה להגיד שסיימנו ב-95 אחוזי גבייה. זהו. עד כאן בעצם.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** צריך להצביע על זה?

**מאיה עוז [גזברית]:** לא צריך לאשר.

### אישור ועדות ביקורת בעדנים ורמות השבים - המשך.

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** אוקיי. עדכון לגבי רמות השבים וועדת ביקורת, רועי, ונסיים.

**רואי מסורי [מבקר המועצה]:** [מדבר ללא מיקרופון] [...] אז אנחנו נקרא שוב את הצעת ההחלטה לגבי רמות השבים ונקרא את השמות של החברים שיאשרו. אוקיי? אז בהתאם לסעיף 130 א' של המועצות האזוריות,



ישיבת מליאה מן המניין 3/25

מליאת המועצה מאשרת את חברי ועדת הביקורת ביישוב רמות השבים. חברי ועדת הביקורת נסמכים לבצע עבודות ביקורת על תפקודו של הוועד [...] ביישובם. שמות החברים זה-

**איתן יפתח [אלישמע]:** אתה זוכר את השמות אבל? כי מקודם לא הקראת.

**רואי מסורי [מבקר המועצה]:** במקרה הספציפי הזה, כן.

**איתן יפתח [אלישמע]:** דווקא הפוך, אני חושב שבפעם הבאה-

**רואי מסורי [מבקר המועצה]:** בפעם הבאה [...] רן [...], אופיר בן חיים וגבי בר גיורא. מי בעד? מי בעד? תודה רבה.

**החלטה: מליאת המועצה מאשרת את חברי ועדת הביקורת ביישוב רמות השבים כפי שהוקראו ע"י מבקר המועצה. אושר פה אחד.**

**שרון סספורטס [מנכ"ל]:** פה אחד. תודה, סיימנו, להתראות.

**הישיבה ננעלה**

בברכה,

---

שרון סספורטס,  
מנכ"ל

---

מאיה עוז, גזברית  
המועצה

---

אושרת גני גונן, ראש  
המועצה